

INFORME ANUAL 2011

**PROYECTO MEJORANDO LA COMPETITIVIDAD DE LA
ECONOMIA RURAL DE YORO
PROMECOM**



CONTENIDO

1.	PRESENTACIÓN.....	3
2.	INTRODUCCIÓN	4
3.	Resumen Ejecutivo	5
4.	Productos y Resultados respecto al POA	7
4.1	Componente 1 (Desarrollo Organizacional y Gestión del Territorio DOGT).....	7
	Principales logros y aspectos destacados del 2011	7
	Cuadro resumen del avance físico anual (avance de metas) respecto al POA DOGT	12
	Detalle de los principales hechos administrativos y de personal Componente DOGT	22
4.2	Componente 2 (Inserción y Posicionamientos en los mercados IPM)	23
	Principales logros y aspectos destacados del 2011	23
	Cuadro resumen del avance físico anual (avance de metas) respecto al POA	27
	Tabla No 1 Resumen con los 44 Planes de Inversión Aprobados durante el 2011	34
	Detalle de los principales hechos administrativos y de personal Componente IPM	38
4.3	Gestión y Administración.....	39
	Principales logros y aspectos destacados del 2011	39
	A) Unidad de Planificación Seguimiento y Evaluación.....	39
	B) Administración	44
5.	Gestión del Conocimiento	48
	Principales Innovaciones y aprendizajes del Proyecto.....	48
6.	Cuadro resumen de la implementación de las recomendaciones de la última supervisión de Agosto de 2010.....	49
7.	CONCLUSIONES	57
8.	RECOMENDACIONES.....	58
	ANEXOS	59
	1. Aspectos financieros - Desempeño financiero efectivo por fuente de financiación, componente y desembolsos por categoría.....	60
	2. Desembolsos del préstamo del FIDA (SDR, al 31 12 2011).....	61
	3. Progresos materiales respecto de los programas operativos anuales, incluidos los indicadores del RIMS	62
	4. FOTOGRAFÍAS	64

1. PRESENTACIÓN

El presente informe recoge las acciones realizadas por el Proyecto Mejorando la Competitividad de la Economía Rural en Yoro (PROMECOM) durante el año 2011, correspondiente al 3er año de operaciones del proyecto que dio inicio en el 2009, dando a conocer sus avances, principales resultados, principales problemas, restricciones, recomendaciones para el mejoramiento del desempeño, los principales aspectos financieros y administrativos, así como las recomendaciones estratégicas y operativas.

2. INTRODUCCIÓN

El PROMECOM durante el año 2011, y debido a la escasez de resultados en campo durante sus dos primeros años de operación el año 2009 y 2010, se caracterizo por implementar una serie de acciones estratégicas y operativas para reactivar el proyecto, buscando recuperar el tiempo de retraso y la credibilidad antes sus beneficiarios, cooperantes y financiadores; entre las acciones implementadas se puede mencionar, la conformación del equipo técnico siguiendo la normativa del PNUD, la puesta en marcha de la estrategia operativa en el campo, la adopción de un nuevo Manual Operativo que incluye las políticas de manejo de los fondos de inversión dirigidos a los Grupos Empresariales Rurales (GER), la inyección de fondos de inversión adicionales como fueron los fondos remanentes del proyecto PRONADEL, la realización de un proceso de auditoría forense del periodo 2009-10, lograr el incremento a la cuenta especial de fondos FIDA, lograr el 1er desembolso de fondos del BCIE, entre otras; todo esto fue posible gracias al esfuerzo mancomunado del equipo técnico del PROMECOM, la Secretaria de Agricultura y Ganadería SAG , el Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo PNUD, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA y el Banco Centroamericano de Integración Económica BCIE, destacando como principal resultado el inicio a 44 proyectos de inversión que benefician a mas de 1700 familias.

3. Resumen Ejecutivo

Durante el año 2011 (1ero con acciones en campo) el PROMECOM enfoco sus mejores esfuerzos y recursos disponibles para lograr la efectividad adecuada en la **Implementación de sus acciones en campo**, alcanzando en el **último semestre** su mejor desempeño, esto ha implicado el desarrollo coordinado de procesos transparentes y efectivos para la obtención de bienes y servicios que facilitan la operatividad del proyecto y la distribución del capital de inversión en la población objetivo de manera confiable, buscando los elementos de sostenibilidad y calidad requeridos en su uso. Destacando en este aspecto la **transparencia** que el **PNUD** le aporta a la gestión del Proyecto y a la cual le han apostado el FIDA y la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), no solo con este proyecto sino con otros Proyectos prioritarios en otras zonas del país como son EMPRENDESUR y Horizontes del Norte; misma que ha sido **validada positivamente** por financiadores y observadores del PROMECOM como el Banco Centroamericano de Integración Económica BCIE, el cual ha otorgando no objeciones a procesos desarrollados con el sello de aplicación de políticas PNUD, así como por las Secretarías de Estado en los Despachos de Finanzas (SEFIN) y de la Presidencia (SDP) durante la Revisión de Cartera de Proyectos ejecutados con el apoyo del PNUD a finales del año.

En **aspectos operativos**, El proyecto ha alcanzado niveles **muy buenos** en el desarrollo del proceso de **preinversión y factibilización de Inversiones** dirigidas a los Grupos Empresariales Rurales (GER), logrando hasta la fecha un ritmo adecuado y sostenible, lo cual ha implicado desarrollar una muy buena coordinación de todo el equipo técnico. Producto de ello se logro **duplicar** la cantidad de Planes de inversión que se tenían hasta el mes de agosto (15) y en el periodo comprendido de septiembre a diciembre se obtuvieron 29 de ellos por medio de Prestadores de Servicios especializados (PST) y el esfuerzo propio de la UCP, destacando que los mismos fueron desarrollados por medio de procesos participativos, en conjunto con los beneficiarios directos en el campo, coordinación y seguimiento de la UCP con los PST, beneficiarios y técnicos de campo, alcanzado una **muy buena calidad** de los Planes de Inversión obtenidos. En total del año se alcanzo desarrollar 44 Planes Integrales de Inversión formulados y aprobados por la instancia orientadora del proyecto COP, así como con la No Objeción del FIDA y BCIE, representando esto un 81.5% de la meta impuesta por el proyecto para el 2011.

Lo anterior implica que el proyecto cuenta ya con una cartera importante de **Grupos Empresariales Rurales en fase de implementación**, la cual se proyecta se verá incrementada a un ritmo estimado de 30 Grupos Empresariales por trimestre durante el 2012, hasta alcanzar un estimado de 131 inversiones abiertas para finales de dicho año; esto infiere que de aquí en adelante el reto principal y los mayores riesgos del PROMECOM se encuentran en lograr la efectividad y sostenibilidad esperada en la implementación de los Planes de inversión otorgados a estos Grupos, para ello el acompañamiento técnico y el seguimiento en campo de la UCP es un factor crítico. En tal sentido y como uno de los principales apoyos para alcanzar este objetivo, el Proyecto actualmente está agilizando los procesos que le permitan otorgar a las organizaciones beneficiaras la **Asistencia Técnica y Capacitación** especializada requeridas.

En relación a **aspectos administrativos, financieros y de Gestión**, durante el 2011 el proyecto realizó grandes avances gracias al apoyo del FIDA, PNUD y la SAG, así como a la destacada gerencia de la coordinación del Proyecto, a una mejor gestión administrativa, a la realización de una planificación y seguimiento más adecuados, a la implementación de su marco estratégico y operativo y a las múltiples acciones para recuperar la credibilidad del proyecto tanto a nivel de su área de influencia, como ante las autoridades nacionales y los cooperantes.

En este tema uno de los aspectos que representó una fuerte limitante a la implementación del PROMECOM fue la iliquidez financiera por falta de disponibilidad de fondos externos, situación que se presentó y se agudizó en el proyecto desde el 2010, y que se vio mejorada en el 2011 gracias a una mejor coordinación con el FIDA para el proceso de justificación de gastos elegibles, a la aplicación de un proceso especial de Auditoría Forense, a la incorporación de fondos remanentes del PRONADEL, a la obtención del primer desembolso del BCIE, y que con la reciente aprobación por parte de la Junta Directiva del FIDA al incremento de la Cuenta Especial ahora establecida en US\$ 940 mil, se espera, sea una situación totalmente superada para el 2012, a esto se suma la gestión que se está realizando ante SEFIN para la apertura del fondo rotatorio con el BCIE, a fin de agilizar el proceso de justificación de gastos y el reembolso de fondos con dicho organismo.

Se prevé para el 2012, un incremento en el movimiento financiero del Proyecto tanto en la frecuencia como en el monto de las justificaciones a remitir tanto a FIDA como al BCIE, esto implica que los niveles de coordinación para la realización de trámites administrativos, procesos de pagos y conciliaciones contables entre la administración del PROMECOM y el PNUD deben mejorar y agilizarse, ya que a la fecha aun se presentan desfases y deben analizarse las oportunidades de mejora a ser implementadas.

En términos generales desde la perspectiva de la Coordinación General así como de la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del PROMECOM se evalúa que el desempeño del proyecto durante el año 2011 es satisfactorio.

4. Productos y Resultados respecto al POA

4.1 Componente 1 (Desarrollo Organizacional y Gestión del Territorio DOGT)

Principales logros y aspectos destacados del 2011

A) Eje transversal de Género

1. Elaboración de la **Estrategia para la Transversalización del Enfoque de Género y Juventud**, y comienzo de su implementación hasta noviembre del 2011.

Entre los objetivos a alcanzar y las líneas de acción de la estrategia se destacan:

Objetivos:

- a) Fortalecer el acceso y control de la mujer y jóvenes a bienes, servicios, recursos financieros, productivos y naturales. Con una participación de al menos el 35% en las actividades relacionadas con la implementación y toma de decisiones de los Planes de Inversión.
- b) Reforzar la autonomía y los derechos de la mujer rural y jóvenes así como su capacidad de liderazgo y toma de decisiones dentro de su organización y comunidad.
- c) Mejorar el bienestar y reducir el riesgo alimentario de la mujer, facilitando el acceso a servicios e infraestructuras rurales básicas.

Líneas Estratégicas:

- a) Focalización de las beneficiarias, para incorporación justa de las mujeres pobres rurales, indígenas, jefas de hogar, jóvenes rurales, socias y mujeres lideresas
- b) Proceso de Capacitación y sensibilización diversificada para incorporar el Enfoque de Género
- c) Acciones para facilitar el mejoramiento de las condiciones de la vida de las mujeres. (Análisis de la situación actual, capacitaciones especializadas, establecimiento de alianzas estratégicas, fortalecimiento de las organizaciones de mujeres existentes, participación justa en los Planes de inversión, acceso a servicios de salud, identificación de mujeres indígenas, giras de intercambio)

Esta estrategia es una herramienta importante para el trabajo a realizar por la nueva persona responsable de la implementación del tema de género.

2. Revisión e incorporación del enfoque transversal de Género en los formatos de perfiles, planes de inversión, acuerdos de subsidio de micro capital, estrategias del proyecto y en los TDR para la contratación de Prestadores de Servicios PST para formular Planes de Inversión y proporcionar asistencia técnica y capacitación especializada.
3. Reuniones Interinstitucionales con Organizaciones de apoyo a la mujer regionales: AMCY (Asociación de Mujeres Campesinas de Yoro); Cooperativa Regional de Mujeres de Yoro (San Juan Yoro); Red de Mujeres de los Municipios de Jocon, Arenales y Olanchito.
4. Participar en reuniones técnicas para la coordinación de acciones dirigidas a los grupos de Productores(as) beneficiarios(as) con las ONGs Visión Mundial, GOAL, FAO, SAG, OMM.
5. Desarrollo del tema de sensibilización por medio de 2 Talleres a Directivos de la Cooperativa CARNEL y COMISUYL y a personal de la UCP del PROMECOM.

6. Taller de conceptos básicos de género y masculinidad (Construyendo nuestra identidad masculina) impartido al personal de la UCP del PROMECOM.
7. 1 Taller: de "Elaboración de perfiles de inversión con enfoque de Género a las coordinadoras de OMM y Oficinas Municipales de la Juventud.
8. Se cuenta con los Términos de Referencia finalizados para La consultoría sobre el diagnóstico situacional de género en el departamento de Yoro, en proceso de No Objeción del FIDA.
9. Reuniones de trabajo con 10 grupos empresariales beneficiarios de proyectos PROMECOM en fase de ejecución, integrados por mujeres, para organizar la forma de trabajo para la implementación de los planes de inversión. QUEMONDRE, Flor del Campo, Pimienta y Alvarenga, Aguas de San Lorenzo, 3 Marías, COMISUYL, Namas Jan Sape, Agalteca y Sabanetas y Café con Aroma de Montaña.
10. Se elaboro el POA 2012 correspondiente al tema de Género.

B) Eje transversal de Ambiente

1. Elaboración y socialización de la Estrategia de Ambiente del PROMECOM.

Entre los objetivos a alcanzar y las líneas de acción de la estrategia se destacan:

Objetivos:

- a) Incorporar acciones, aspectos y medidas de control ambiental a los planes de inversión del proyecto bajo el enfoque de responsabilidad ambiental y social, considerando el tema de cambio climático y producción más limpia.
- b) Generar capacidad de gestión ambiental municipal para desarrollar, implementar, administrar y aplicar instrumentos reguladores ambientales a las intervenciones productivas; siendo innovadores en el esquema integral de competitividad de la economía rural.
- c) Articular esfuerzos con la sociedad civil y propiciar alianzas estratégicas para apoyar iniciativas en manejo de recursos naturales y de concientización ambiental.

Líneas Estratégicas:

- a) Enfoque territorial
- b) Prevención de Riesgos y Vulnerabilidad
- c) Racionalidad
- d) Coordinación y Articulación
- e) Valoración de los recursos naturales.
- f) Transversalidad ambiental en los planes de inversión (PMC, PDO, PN)
- g) Enfoque mancomunado
- h) Monitoreo y evaluación ambiental
- i) Promoción de la gestión y cultura ambiental
- j) Normativa, control y calidad
- k) Enfoque participativo

Vinculantes a dos líneas de acción:

- a) Fortalecimiento ambiental a los planes de Inversión (PMC, PDO y PN)
- b) Fortalecimiento a la Gestión Ambiental Territorial

2. Preparación, ajustes, revisión final de Propuesta Convenio de Cooperación SERNA (DGA-DECA) para el fortalecimiento de la Gestión Ambiental UAMs y facilitar la obtención de licencias Ambientales a los planes de inversión apoyados por el Proyecto. Revisado por PNUD y SAG, pendiente obtener No Objeción del FIDA y firma de SAG-SERNA.
3. Diagnostico y socialización de las Capacidades Organizativas y Técnicas de las 11 Oficinas Municipales Ambientales del departamento de Yoro.

Las principales conclusiones del diagnóstico son:

- a) Aunque las UAMs están conformadas y coordinadas por personal técnico estas adolecen de institucionalidad, de poco apoyo administrativo, técnico y logístico, por parte de la misma municipalidad.
 - b) Las estructuras ambientales actuales no tiene la capacidad, capacitación y recursos necesarios y correctos para incidir y hacer prevalecer aspectos de orden ambiental y productivo de los municipios.
 - c) En general adolecen de la capacidad institucional (logística, técnica y política) para implementar su funcionalidad como autoridades ambientales.
4. Revisión e incorporación del enfoque transversal de Ambiente en los formatos de perfiles, planes de inversión, acuerdos de subsidio de micro capital, estrategias del proyecto y en los TDR para la contratación de Prestadores de Servicios PST para formular Planes de Inversión y proporcionar asistencia técnica y capacitación especializada.
 5. 3 Talleres regionales de Incidencia de la Gestión Ambiental, incluyendo los temas de legislación ambiental, gestión ambiental, y transferencia de tecnologías para el manejo adecuado de recursos naturales y mitigación ambiental. Impartido a 66 personas (personal técnico de ICF, Visión Mundial, Comanejadoras de Areas Protegidas AMY y AECOPIJOL y de las 11 Municipalidades (coordinador de UAM, director de justicia municipal y regidores); distribuidas en 6 mujeres, 60 hombres.
 6. Promoción, instalación, manejo, cosecha y consumo de las primeras parcelas piloto de Moringa (mil plantas) en Yoro, Aldea Flor del Campo y Tribu el Palmar (Tolupan) en Morazán. Beneficiarios 46 personas, 37 mujeres y 9 hombres.
Planta con alto valor nutricional y opción factible como tecnología para adaptación al cambio climático (cosechable en los 1ros 3 meses). Esto fue un estímulo para la aceptación y apoyo de tres (3) proyectos sobre el cultivo de Moringa en asocio con maíz (Consejo de Tribu el Palmar (Tolupan), Patronato Alvarenga (Tolupan), y Patronato flor del Campo beneficiando a 84 personas (38 mujeres y 46 hombres).
 7. Precategorización ambiental de 45 Planes de inversión, con el fin de conocer el tipo de licencia ambiental que necesitan tramitar y el nivel de impacto negativo a generar y las medidas de mitigación correspondientes.
 8. Identificación de Iniciativas empresariales en materia de recursos naturales con potencial para beneficiar al menos 160 familias; en los siguientes temas:

- a) Pago por Servicios Ambientales (PSA) en el tema de ecoturismo: 1) Comunidad Ocotillo, en el Parque Nacional Pico Pijol en el Municipio de Morazán (perfil aprobado para formulación de Plan de Inversión) y 2) Varias comunidades en el Parque Nacional Montaña de Yoro, Municipio de Yoro.
 - b) Valor agregado en madera y no maderables, 7 Iniciativas en: asociación de ebanistas de Yoro, Empresa Asociativa Campesina 3 de febrero en Arenal, Cooperativa Agroforestal Solidaridad Limitada de Olanchito, Unión de Empresas Centro de Acopio de madera fina de Olanchito, Asociación de Carboneros de Yoro, Organización de Jóvenes Talladores de madera de Yorito; Artesanías Tolupanes, Elaboración de canastas en base a jimilile un tipo de bambú.
9. Elaboración y socialización de Carta de Entendimiento FETRIXY-PROMECOM, vinculante a los temas ambiente- Mercado y territorio.
10. Realización de Talleres de Consulta previa sobre Estrategia REDD-Cambio Climático con tribus Tolupanes y socialización de la estrategia vinculada al tema indígena, en Coordinación con GIZ e ICF, esto permitirá a la etnia tolupan acceder a recursos para financiamiento de proyectos de adaptación y mitigación al cambio climático, esto vincula el tema ambiental al de gestión territorial en el Componente DOGT.
11. Taller de Sensibilización Ambiental a personal de la UCP-PROMECOM.
12. Generación de lista de actividades productivas que no son factibles por Impacto Ambiental Negativo.

C) Coordinación de Componente Desarrollo Organización y Gestión del Territorio DOGT

1. Se formulo y se ha puesto en marcha la Estrategia Operativa del Componente como parte integral de la Estrategia Operativa del PROMECOM.

Dentro del alcance de la estrategia del componente DOGT se destaca:

Objetivos:

- a) Fortalecer la capacidad de organización y gestión empresarial de los grupos empresariales rurales (GER) participantes.
- b) Facilitar el ordenamiento de las tierras comunales indígenas y el desarrollo de capacidades técnicas y empresariales relacionadas con el buen manejo de recursos naturales y la economía de mercado.
- c) Transferir capacidades a la población objetivo y proveedores de servicio en función del mercado para mejorar la calidad de productos, inocuidad de alimentos, la negociación, las relaciones con empresas y otros agentes rurales.

Líneas de Acción:

- a) Difusión y Promoción del Proyecto.
- b) Identificación de oportunidades, actores líderes, organizaciones locales y proveedores de servicios.
- c) Desarrollo de capacidades para elaboración e implementación de planes de desarrollo social y económico.
- d) Mejoramiento de la provisión de servicios.
- e) Ordenamiento de tierras comunales.
- f) Transversalización de la equidad de género
- g) Transversalización de la gestión ambiental.

2. Sobre la base de la línea de acción de difusión y promoción del PROMECOM, se han formulado los TdR para la implementación del Sitio WEB del proyecto, los cuales ya fueron revisados por PNUD y se espera iniciar el proceso de contratación SDP de la empresa que desarrollara el mismo para finales del mes de febrero; Así mismo se ha aprovechado la reestructuración que la SAG realizara a su sitio WEB, y en la cual están dando espacio para que el PROMECOM tenga un portal, para ello se remitió un modelo de referencia para su incorporación a finales de 2011.

Referente a la Estrategia General de Promoción y Difusión, la misma será concursada para el mes de marzo, ya que no fue posible concretarla vía apoyo PNUD como originalmente fue planteado.

3. Bajo la línea estratégica de fortalecimiento de las capacidades de gestión de los Grupos de Productores beneficiarios del PROMECOM, se desarrollo por medio de la contratación de Prestadores de Servicios Especializados, la formulación de 45 Planes Integrales de Inversión distribuidos en:
 - a) 16 Planes de Negocios (PN), 2 como Caja Rural.
 - b) 17 Planes de Desarrollo Organizacional (PDO), 4 como Caja Rural.
 - c) 12 Planes de Manejo Comunitario (PMC), 2 como Caja Rural, 4 grupos Tolupanes.

Con ello se está beneficiando una cantidad de 1748 familias, de estas 290 son Tolupanes correspondientes a un 17%, con una inversión global de Lps 1,699,340.00, siendo el 18% cajas rurales beneficiando a 168 familias.

4. Sobre el proceso de Focalización se ha levantado información de los 11 municipios, caracterización de 45 organizaciones (Ficha modelo FIDA), priorización 108 perfiles de proyectos; de estos 45 fueron elevados a Planes de Inversión en 2011, 11 fueron rechazados por no ser viables y 52 son la base inicial para la depuración durante el 2012.
5. Bajo la línea de fortalecimiento a los Prestadores de Servicios (PST), se han realizado bajo normativa PNUD dos (2) procesos de levantamiento de expresiones de Interés a nivel nacional vía prensa y sitio web de adquisiciones de PNUD, para conformar un registro de prestadores de servicios; llegando a un total de 37 PST; 17 de ellos empresas y 20 consultores individuales.
6. Desarrollo del proceso de contratación de PST, bajo la normativa del PNUD para la dotación de Asistencia Técnica y Capacitación especializada a 15 Grupos Empresariales Rurales, para el fortalecimiento en los temas generales de Organización, Administración, Producción, Gestión y Mercadeo. El proceso se encuentra en fase de negociación con los PST de sus ofertas económicas, para ello fue necesario acordar un parámetro de comparación en acuerdo con FIDA y BCIE, dado el alto valor de las ofertas obtenidas.
7. Elaboración carta de Entendimiento con la Dirigencia de la Federación de Tribus Xicaques de Yoro (FETRIXI), actualmente en análisis del asesor legal de FETRIXI, posterior a su presentación a los consejos tribales y previo a su aceptación.
8. Elaboración del Borrador de Convenio entre la Mancomunidad de Municipios de la Cuenca del Rio Aguan y Cuyamapa MAMUNCRAC y el PROMECOM, el mismo cuenta con la aprobación de la Junta Directiva de la Mancomunidad, faltando únicamente la definición conjunta del presupuesto asociado, a solicitud de PNUD.

Cuadro resumen del avance físico anual (avance de metas) respecto al POA DOGT

Componente / Unidad:			Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT						
Responsable:			Adonis Hernández						
Periodo:			Enero a Diciembre del 2011						
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 1: Gestión y capacidad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas	Elaboración de la Estrategia de Genero del Proyecto	GENERO	1	1	100	↑	OPTIMO	1) Desde noviembre 2011, no se cuenta con la especialista del Eje Transversal de Genero. 2) Se deberá continuar socializando e implementando la estrategia establecida a todos los niveles por la nueva persona responsable del Componente	Se debe contratar bajo proceso de normativo del PNUD a la nueva coordinadora del componente a partir de marzo de 2012
	Diagnostico situacional de Genero ene el departamento de Yoro y Estudio de caso sobre el Enfoque de Genero en un grupo focal identificado.	GENERO	1	0	40	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	TDR se elaboraron incorporando las observaciones del Oficial de Campo de PNUD y la experta en Género de FIDA Neida Mollinedo y se entrego al PNUD para su validación técnica.	1) Agilizar el proceso de validación de los TDR en PNUD. 2) Continuar con el proceso de No Objeción FIDA,BCIE
	Capacitación a Unidad de Gestión del Proyecto (UCP PROMECOM)	GENERO	2	2	100	↑	OPTIMO	1) Se realizaron los talleres de sensibilización de Genero y Masculinidad al personal de PROMECOM. 2) Se considera de suma importancia el proceso de sensibilización del tema de Genero, en tal sentido se potencia el mismo en el POA 2012.	
	Capacitación a Proveedores de servicios, Con enfoque de genero (2 TALLERES)	GENERO	2	1	50	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	Taller de "elaboración de perfiles con enfoque de Género a las coordinadoras de OMM y Oficinas municipales de la Juventud	El proceso de fortalecimiento de PST se realizara de manera integral en conjunto con los Ejes de Genero y Ambiente, a partir del 2012. Las inducciones para los PST que forman parte del registro de prestadores de servicios certificados por PNUD, Se realizara trimestralmente.

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández							
Periodo:		Enero a Diciembre del 2011							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 1: Gestión y capacidad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas	Acompañamiento en el Desarrollo de la Capacitación a Dirigencia Indígena con enfoque de genero	GENERO	1	0	0	↓	DEBE MEJORARSE	El Fortalecimiento a la Dirigencia Tolupan sobre el tema de Genero, se encuentra contemplado como un punto importante dentro de la carta de entendimiento que se firmara con FETRIXI la cual ya fue revisada por su dirigencia Indígena y su Asesor Legal, la misma fue remitida a PNUD para su validación	Agilizar la firma de la Carta de Entendimiento.
	Intercambio de Experiencias	GENERO	4	3	75	↗	SATISFACTORIO	Se realizó esta actividad a través de las empresas COMISUYL,3 MARIAS,NAMAS JAN SAPE y en coordinación con el componente IPM participación en ferias de mercados rueda de negocios etc.(San Pedro Sula, Tegucigalpa y Atlanta Usa.)	Se tiene programado realizar 3 actividades para el año 2012 ya que consideramos que es una manera de los grupos de mujeres den a conocer sus productos y generen capacidades y destrezas de negociación
	Promoción y divulgación de la estrategia de Genero	GENERO	2	1	50	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	Se realizo un diagnostico general del estado funcional de las 11 Oficinas de las OMM en Yoro y se incluyo como un eje de la estrategia de Genero, de igual manera existe un Plan de capacitación en conjunto para las coordinadoras de las OMM de los 11 Municipios	El coordinador DOGT esta retomando esta actividad para la ultima semana de febrero, la cual esta ya planificado con las Coordinadoras MAMUNCRAC y de las OMM

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández							
Periodo:		Enero a Diciembre del 2011							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 1: Gestión y capacidad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas	Elaboración e implementación de la Estrategia de Comunicación		1	0	50	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	Se había definido el espacio para elaborar esta estrategia con especialistas PNUD, al final de diciembre la misma no fue posible. Se cuenta con TDR en la etapa de validación técnica del PNUD para elaborar el sitio Web oficial por un consultor bajo proceso SDP.	A partir del mes de febrero se realizara un proceso SDP bajo normativa PNUD para contratación de especialista para elaborar la Estrategia de Comunicación y desarrollo del sitio Web.
	Focalización		54	45	83	↗	MUY SATISFACTORIO	Se ha atendido con apoyo de los supervisores de campo, el 83% de los grupos organizacionales focalizados y presentados por Las comunidades de los 11 Municipios .	9 perfiles de proyectos pendiente de revisar para el año 2012 , se focalizaran y atenderán nuevos sectores y rubros del departamento de Yoro.
	Organización		54	45	83	↗	MUY SATISFACTORIO	Se ha atendido 83% del total de organizaciones y grupos empresariales interesados en participar de los beneficios de PROMECOM para el 2011, se cuenta con planes de inversión aprobados con GER organizados en: consejo tribal 1, Patronatos 3, Cooperativas 11, Cajas Rurales 9, Empresas Asociativas Campesinas 10, CREL 1 , microempresas 6 y Asociaciones microempresariales 4	Para los 10 grupos empresariales que requieren personería jurídica, el PROMECOM les esta apoyando en el tramite de la misma, comenzando con recibir el curso que es requisito para extenderla vía Secretaria de Industria y Comercio.
	Determinar los perfiles de inversión que serán elevados a Planes de inversión (PN, PDO y PMC)		54	40	75	↗	SATISFACTORIO	45(5+40) organizaciones se les ha aplicado el formato de caracterización facilitado por FIDA	El paso siguiente será el de digitalizar toda la información de campo que continua llegando de las comunidades.

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández							
Periodo:		Enero a Diciembre del 2011							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 1: Gestión y capacidad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas	Formulación de PN 16		16	16	100	↑	OPTIMO	Para el año 2012 corresponden Elaborar 7 planes de Negocios PN	Continuar el proceso de focalización de perfiles de inversión, esto se hace de manera continua y permanente con apoyo de los supervisores de campo y así poder cumplir con los PI de la meta del 2012, rpincipalmente de los PMC.
	Formulación de PDO 22		22	17	77	↗	MUY SATISFACTORIO	Para el año 2012 corresponden Elaborar 39 planes PDO	
	Formulación de PMC 22		22	12	55	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	Para el año 2012 corresponde elaborar 41 PMC	
RESULTADO 3:Las organizaciones de los pobres rurales han mejorado sus acceso a servicios técnicos comerciales y financieros	Capacitación a Grupos Empresariales Rurales que se beneficiaran con la implementación de Planes de Negocios(16)		16	0	70	↗	SATISFACTORIO	Los fondos de capacitación se unificaran con los de Asistencia técnica a fin de presentar ofertas mas atractivas a los PST Se llevo a cabo el proceso SDP exigido por PNUD pero se tendrá que realizar una renegociación ya que las ofertas se encuentran muy arriba de lo que puede pagar PROMECOM	Se deberá solicitar por escrito a PNUD,BCIE FIDA el incremento de justificación de fondos para realizar esta actividad
RESULTADO 1: Gestión y capacidad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas	Diagnósticos Institucional a las 11 Unidades Municipales Ambientales (UMAs) del área de influencia del PROMECON (Especialista en Ambiente) (LPS 10,000.00 POR UMA)	AMBIENTE	11	11	100	↑	OPTIMO	esta actividad no genero costo alguno, ejecutado personalmente por el EGA y Socializado en coordinación con MAMUNCRAC	ninguna
	3 Talleres regionales de Incidencia de la Gestión Ambiental, incluyendo los temas de transferencia de tecnologías para el manejo adecuado de RRNN y contrarrestar los efectos del cambio climático.(Olanchito, Yoro y Santa Rita)	AMBIENTE	3	3	100	↑	OPTIMO	SE ejecuto con la asistencia técnica complementaria del SERNA e ICF.	ninguna

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández							
Periodo:		Enero a Diciembre del 2011							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 2: Capacidades para la Gestión Territorial sostenible fortalecidas	Sistema de Gestión Ambiental con unidades ambientales municipales, realizando taller y socializando acciones derivadas del Diagnostico a UMAs y proporcionando un paquete de información impresa relevante.	AMBIENTE	1	1	100	↑	OPTIMO	Como proceso esta vinculado a la ejecución de los Talleres de Gestión Ambiental, en los cuales se proporciono materiales en físico y digital (leyes, reglamentos guías, manuales)	ninguna
	Convenio de Cooperación con SERNA, para el fortalecimiento de las UMAs de Yoro y facilitación de obtención de Licencias ambientales a los Planes de Inversión a implementar	AMBIENTE	1	0	80	↔	SATISFACTORIO	Se ha preparado, hecho correcciones ajustes a revisión de PNUD, aun faltando tramite para No Objeción	se esta trabajando en últimos ajustes SAG y en espera de Visto Bueno PNUD, Últimos ajustes SAG, para solicitud tramite No Objeción
	Estrategia Ambiental del Proyecto	AMBIENTE	1	1	100	↑	OPTIMO	La misma fue socializada con equipo UCP, sin embargo se necesita socializarla con equipo IPM, para fortalecer POA 2012.	
RESULTADO 3: Las organizaciones de los pobres rurales han mejorado sus acceso a servicios técnicos comerciales y financieros	Capacitación a grupos empresariales rurales que implementarán PDO 22*		22	0	70	↔	SATISFACTORIO	Los fondos de capacitación se unificaran con los de Asistencia técnica por considerarse temas complementarios asi como para presentar	Se deberá coordinar con FIDA,BCIE y PNUD el incremento de fondos para realizar concretizar la contratación de la AT y Capacitación a precios reales de mercado.
	Capacitación a grupos empresariales rurales que implementarán PMC 22*		22	0	70	↔	SATISFACTORIO		
	Convenio con FUNDER para la conformación y capacitación de 15 grupos empresariales rurales en Cajas Rurales*			1	0	50	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	Se ha analizado con el PNUD la viabilidad de establecer nexos con FUNDER para la implementación de la asistencia técnica para las cajas Rurales, bien contratandolo como un Prestador de servicios o mediante el establecimiento de convenio marco de apoyo, inclinándose mas por la segunda opción que se espera agilizar en el 2012

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández							
Periodo:		Enero a Diciembre del 2011							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 2: Capacidades para la Gestión Territorial sostenible fortalecidas	Convenio con Mancomunidad de YORO MAMUNCRAC y FETRIXI, para alianza estratégica en el tema del Ordenamiento y Gestión Territorial en lo relativo a la Implementación, mantenimiento de un sistema de Información geográfico (SIG) y la generación de mapas temáticos participativos, en especial del potencial de tierras indígenas	AMBIENTE	1	0	40	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	El Convenio fue socializado y aceptado a lo interno de la dirigencia de MAMUNCRAC el año anterior y fue elevado hasta PNUD y ya se realizaron las observaciones al mismo	El proceso de gestión territorial se desarrollara en el mismo tiempo y espacio una vez firmado el convenio una vez recibida la No Objeción de PNUD,FIDA,BCIE
	Convenio y Plan de trabajo con Mancomunidad de YORO MAMUNCRAC, Federación Tolupan FETRIXI , Instituto de la Propiedad (IP), Programa de Administración de Tierras de Honduras (PATH) e Instituto Nacional Agrario (INA), buscando alianza estratégica en el tema del Ordenamiento y Gestión Territorial en especial a lo relativo a brindar asesoría legal especializada sobre el tema de resolución de conflictos en tenencia de la tierra.	AMBIENTE	1	0	40	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	El convenio fue discutido el año anterior con la presencia de los consejos de tribu de Yoro y entregado a su asesor legal el cual esta realizando agregados al mismo	una vez finalizado el proceso de No objeción de PNUD FIDA Y BCIE firmar el mismo a a partir de febrero 2012
	Conformación de Unidad Técnica de apoyo a la FETRIXI para ejercer acciones de desarrollo rural y gestión territorial con la Etnia Tolupan	AMBIENTE	1	0	40	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	Depende de esta Actividad de la firma de carta de entendimiento Se cuenta con un diagnostico de necesidades que incluyen los requerimientos físicos y logísticos para conformación de la unidad técnica	una vez finalizado el proceso de No objeción de PNUD FIDA Y BCIE firmar el mismo a a partir de febrero 2012
	Convenio con Mancomunidad de YORO MAMUNCRAC y federación Tolupan FETRIXI buscando alianza estratégica en el tema del Ordenamiento y Gestión Territorial en especial a lo relativo al manejo de recursos de uso común (Agua, tierra, bosque)	AMBIENTE	1	0	40	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	El Convenio fue socializado y aceptado a lo interno de la dirigencia de MAMUNCRAC el año anterior y fue elevado hasta PNUD y ya se realizaron las observaciones al mismo	El proceso de gestión territorial se desarrollara en el mismo tiempo y espacio una vez firmado el convenio una vez recibida la No Objeción de PNUD,FIDA,BCIE

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández							
Periodo:		Enero a Diciembre del 2011							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 3: Las organizaciones de los pobres rurales han mejorado sus acceso a servicios técnicos comerciales y financieros	Acompañamiento de asistencia Técnica a la Implementación de Planes de Inversión 14 PN, 20 PDO, 20 PMC		54	0	70	↗	SATISFACTORIO	Se ha llevado a cabo bajo proceso y tiempo reglamentario exigido por PNUD	Se estará realizando una etapa de negociación en este mes de febrero con los prestadores de servicios de las ofertas que superaron el 70% de su evaluación buscando que presenten una contraoferta económica que se encuentren al alcance económico del Proyecto para contratación.
	Fortalecimiento a PST e IFIS		3	0	45	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	Se realizó por PNUD la etapa de levantar la información de los prestadores de Servicios locales y existe un ROSTER de 37 PST a nivel nacional y registrados en la Base de datos PNUD	El proceso de fortalecimiento de PST se realizara de manera integral en conjunto con los Ejes de Genero y Ambiente, a partir del 2012. Las inducciones para los PST que forman parte del registro de prestadores de servicios certificados por PNUD, Se realizara trimestralmente.
			Promedio general		67	↘	SATISFACTORIO		

A continuación se enlistan los 52 perfiles de Inversión identificados por el proyecto en su proceso de focalización y que se analizarán para su aprobación y factibilización en el primer trimestre del 2012.

NO.	NOMBRE DEL PERFIL DE INVERSIÓN	NOMBRE DEL GRUPO	UBICACIÓN	RUBRO
1	COMERCIALIZACION DE CAMOTE PARA EL CONSUMO FRESCO	COOP. DE SERVICIOS AGROPECUARIOS 25 DE JULIO	LAS VEGAS, VICTORIA	CAMOTE
2	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE YUCA	COOP. DE SERVICIOS AGROPECUARIOS 25 DE JULIO	LAS VEGAS, VICTORIA	YUCA
3	RECONVERSION DE 20 FINCAS DE CAFÉ BAJO UN SISTEMA DE PRODUCCION ECOLOGICO	COOP. DE SERVICIOS AGROPECUARIOS 25 DE JULIO	PRODUCTORES DE LAS VEGAS, VICTORIA	CAFÉ
4	TRANSFORMACION DE PRODUCTOS LACTEOS	ASOC. GANADEROS Y AGRICULTORES LAS LAJAS, VICTORIA (AGALVY)	LAS LAJAS, VICTORIA	GANADERIA DE LECHE
5	MEJORAMIENTO DE GANADO LECHERO EN CONDICIONES SEMI- INTENSIVAS	ASOC. GANADEROS LAS VEGAS, VICTORIA AGWY	LAS VEGAS, VICTORIA	GANADERIA DE LECHE
6	TRANSFORMACION DE PRODUCTOS LACTEOS	SOCIEDAD COLECTIVA MARTINEZ ALVAREZ Y ASOCIADOS	JOCON, YORO	GANADERIA DE LECHE
7	MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE TRANSFORMACION DE LECHE CREL MEJIA RODRIGUEZ	SOCIEDAD COLECTIVA "MEJIA RODRIGUEZ Y ASOCIADOS"	LA ENVIDIA, OLANCHITO	GANADERIA DE LECHE
8	PROCESAMIENTO Y TRANSFORMACION DE LECHE CREL CARCAMO MARTINEZ	SOCIEDAD COLECTIVA "CARCAMO MARTINEZ" Y ASOCIADOS	EL OCOTE, OLANCHITO	GANADERIA DE LECHE
9	RECONVERSION ALIMENTARIA PARA GANADO DE LECHE EN FINCAS	CREL SALINAS GONZALES Y ASOC.	OLANCHITO, YORO	GANADERIA DE LECHE
10	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE CAFÉ BAJO UN SISTEMA ECOLOGICO	EMPRESA ASOCIATIVA CAMPESINA DE PRODUCCION "26 DE ENERO"	ALDEA EL BALSAMO, MUNICIPIO DE VICTORIA	CAFÉ
11	TRANSFORMACION DE PRODUCTOS LACTEOS	SOCIEDAD COLECTIVA FLORES Y ASOCIADOS	MORAZAN, YORO	GANADERIA DE LECHE
12	Producción Y Comercialización DE Maíz	COOPERATIVA AGROPECUARIA LA VEGA LOCOMAPA (COPAVEL)	LA VEGA, LOCOMAPA, YORO	MAIZ
13	PROYECTO COMPRA DE GANADO Y SIEMBRA DE 36MZN PASTO MEJORADO PARA LA Producción DE LECHE	EMPRESA DE SERVICIOS Múltiples FE Y ESPERANZA (ESMUJES)	ALDEA SENTADERO, SANTA RITA, YORO	GANADERIA DE LECHE
14	Producción, Transformación Y Comercialización DE MAIZ	EMPRESA ASOCIATIVA DE CAMPESINOS "UNIDOS VENCEREMOS"	VICTORIA, YORO	MAIZ
15	PROYECTO PRODUCIENDO Y COMERCIALIZANDO MAIZ	COOPERATIVA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS PIJOL LIMITADA (COOPSAPIL)	LOS MURILLOS, MORAZAN, YORO	MAIZ
16	Producción Y Comercialización DE CAFÉ BAJO UN SISTEMA ECOLOGICO	E.A.C.P. LUZ Y VIDA-UNC	JOCON, YORO	CAFÉ
17	FORTALECIMIENTO A LA Producción Y Comercialización DE Maíz Y FRIJOL	E.A.C.P. FRATERNIDAD-UNC	JOCON, YORO	MAIZ
18	Producción Y Comercialización DE CAFÉ BAJO UN SISTEMA ECOLOGICO	Asociación CAMPESINA DE ENLACES DE LADERA DE YORO (ACELY)	VICTORIA, YORO	CAFÉ
19	FORTALECIMIENTO A LA Producción, Transformación Y Comercialización DE FRIJOL	CAJA RURAL DE AHORRO Y CREDITO "17 DE JULIO"	SAN ANTONIO, SULACO, YORO	FRIJOL
20	LECHE Y LÁCTEOS	AGASUL	SULACO, YORO	GANADERIA DE LECHE

NO.	NOMBRE DEL PERFIL DE INVERSIÓN	NOMBRE DEL GRUPO	UBICACIÓN	RUBRO
21	FORTALECIMIENTO A LA Producción Transformación Y Comercialización DE Maíz	Asociación DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE YORO (APAY)	YORO, YORO	Maíz
22	FORTALECIMIENTO A LA Producción Y Comercialización DE FRIJOL	COOPERATIVA UNION Y ESFUERZO	ALDEA OCOTAL, LOCOMAPA, YORO, YORO.	GRANOS BASICOS
23	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE CAFÉ BAJO UN SISTEMA ECOLOGICO	COOP. CAFETALERA PRODUCTORES DE CAFÉ " EL NEGRITO" LIMITADA (COPROCANEL)	MUNICIPIO DE EL NEGRITO	CAFÉ
24	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE CAFÉ BAJO UN SISTEMA ECOLOGICO	CAJA RURAL AHORRO Y CREDITO "VILLAS DEL RIO PAYA"	ALDEA DE PAYA, MUNICIPIO DE MORAZAN	CAFÉ
25	PROYECTO COMPRA DE GANADO Y SIEMBRA DE 36MZN PASTO MEJORADO PARA LA Producción DE LECHE	EMPRESA DE SERVICIOS Múltiples FE Y ESPERANZA (ESMUJES)	ALDEA SENTADERO, SANTA RITA, YORO	GANADERIA DE LECHE
26	PROYECTO Producción, ACOPIO Y Comercialización DE MAIZ	EMPRESA ASOCIATIVA CAMPESINA LA GUADALUPE	MORAZAN, YORO	MAIZ
27	FORTALECIMIENTO A LA Producción, Transformación Y Comercialización DE FRIJOL	CAJA RURAL DE AHORRO Y CREDITO "17 DE JULIO"	SAN ANTONIO, SULACO, YORO	FRIJOL
28	FORTALECIMIENTO A LA Producción Transformación Y Comercialización DE Maíz	Asociación DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE YORO (APAY)	YORO, YORO	Maíz
29	Producción y Comercialización de Maíz y Frijol	E.A.C.P. CELSO GUZMAN	CHAIGUAPA, EL NEGRITO	GRANOS BASICOS
30	PRODUCCIION Y COMERCIALIZACION DE FRIJOL	E.A.C.P. SAN ANTONIO No. 1 CACAO	CASERIO CACAO, ALDEA MEJIA, YORO	GRANOS BASICOS
31	PRODUCCIION Y COMERCIALIZACION DE MAIZ	EACP BRISAS DE CHAIGUAPA	SECTOR DE CHAIGUAPA, EL NEGRITIO	GRANOS BASICOS
32	PRODUCCIION Y COMERCIALIZACION DE FRIJOL	EACP LOS ANGELES	ALDEA LOS ANGELES, MORAZAN.	GRANOS BASICOS
33	PRODUCCIION Y COMERCIALIZACION DE MAIZ	EACP MONTERREY	SECTOR DE CHAIGUAPA, EL NEGRITIO	GRANOS BASICOS
34	PRODUCCIION Y COMERCIALIZACION DE ARROZ	COOPERATIVA AGROPECUARIA LOS ALMENDROS LIMITADA	ARENA BLANCA, EL PROGRESO	ARROZ
35	PRODUCCIION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE LECHE	EACP EL ENCANTO	ALDEA PERIQUITO, VICTORIA	GANADERIA DE LECHE
36	CENTRO DE CAPACITACION INTEGRAL PRODUCTIVA	COOPERATIVA MIXTA YOREÑA LIMITADA (COMIYOL)	COMUNIDAD SONZAPOTE, YORO	FINCA INTEGRAL
37	PRODUCCIION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE LÁCTEOS	EACP MASICALES	SECTOR MASICALES, ARENAL	GANADERIA DE LECHE
38	FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIION Y COMERCIALIZACION DE PLATANO PARA EL MERCADO NACIONAL	EMPRESA VISION DE DIOS. DEMMI S de R.L. de C.V.	EL NEGRITO, YORO	PLATANO
39	PRODUCCIION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE LÁCTEOS	EACP GUAJINIQUIL	COMUNIDAD VIDA NUEVA, SAN DIEGO, YORO	GANADERIA DE LECHE
40	PRODUCCIION Y COMERCIALIZACION DE AGUA PURIFICADA	EMPRESA AGUAS DE VICTORIA	VICTORIA	AGUA PURIFICADA
41	PROYECTO PARQUE TURISTICO LAS PIRATAS	ASOCIACION ECOLOGICA PRIVADA PARA LA PROTECCION DEL PARQUE NACIONAL PICO PIJOL (AECOPIJOL)	MORAZAN, YORO	TURISMO

NO.	NOMBRE DEL PERFIL DE INVERSIÓN	NOMBRE DEL GRUPO	UBICACIÓN	RUBRO
42	FOMENTO A LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE LECHE	EACP MATAGUA	COMUNIDAD DE MATAGUA, YORO	GANADERIA DE LECHE
43	PRODUCCION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE LÁCTEOS	COOPERATIVA DE CAMPESINOS SAN ISIDRO LIMITADA	ALDEA SAN ISIDRO, VICTORIA	GANADERIA DE LECHE
44	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE MAIZ, FRJOL, Plátano, YUCA, CHILE TABASCO, Y TOMATE, BAJO SISTEMA DE RIEGO	EACP EL HATO DEL SANTO	COMUNIDAD DEL HATO DEL SANTO, YORO	VARIOS
45	MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA Y LA CAPACIDAD INSTALADA DEL CREL	CENTRO RECOLECTOR DE LECHE PADILLA SARMIENTO S.A.	ALDEA TEPUSTECA, OLANCHITO	GANADERIA DE LECHE
46	MEJORAMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LA COMUNIDAD INDIGENA TOLUPAN	TRIBU PLAN GRANDE	PLAN GRANDE, YORITO	INFRAESTRUCTURA SOCIAL
47	MEJORAMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LA COMUNIDAD INDIGENA TOLUPAN	TRIBU EL QUEBRACHAL	EL QUEBRACHAL, YORITO	INFRAESTRUCTURA SOCIAL
48	FORTALECIMIENTO DE LA CADENA DE FRIJOL Y Maíz EN EL DEPARTAMENTO DE YORO	BIOCOMBUSTIBLES DE YORO S.A.	ALDEA EL MEDIO, YORO	GRANOS BASICOS
49	Elaboración, Transformación Y Comercialización DE MADERA	EBANISTERIA ROSALES Y ASOCIADOS	PUENTE GRANDE, JOCON	MADERA
50	ECO-SISTEMAS SALUDABLE CON FAMILIAS PRODUCTIVAS	Asociación PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE YORO (ASDIY)	CENTRO POBLADO, YORO	INFRAESTRUCTURA SOCIAL
51	ECO-SISTEMAS SALUDABLE CON FAMILIAS PRODUCTIVAS	Asociación PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE YORO (ASDIY)	AYAPA, YORO	INFRAESTRUCTURA SOCIAL
52	Producción Y ECO-FOGONES PARA UNA VIDA SALUDABLE	Asociación PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE YORO (ASDIY)	COMUNIDADES DE: LAGUNA DE LA CAPA, HATO DEL SANTO, LA GUATILLA, LA PIMIENTA, CAULOTE, SABANA AFUERA, MUNICIPIO DE YORO	INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Detalle de los principales hechos administrativos y de personal Componente DOGT

1. La Especialista de Género inicio labores en el mes de marzo y renuncio en el mes de noviembre del 2011, en tal sentido desde la coordinación del componente DOGT se están manteniendo los contactos y buenas relaciones con las organizaciones aliadas, de manera de dar continuidad a las acciones de género iniciadas. Para cubrir la plaza vacante se ha realizado un proceso de selección guiado por el PNUD, se espera contar con la especialista contratada a más tardar para el mes de marzo de 2012.
2. Se cuenta con el apoyo de un equipo de tres supervisores de campo, distribuidos en tres zonas de trabajo que cubren toda el área de influencia del proyecto:

ZONA 1: Jorge Caballero (Incorporado desde el mes de marzo de 2011), asignado a los Municipios de El Progreso, Santa Rita, El Negrito y Morazán

ZONA 2: Julio Chinchilla, (Incorporado desde el mes de julio de 2011) asignado a los Municipios de Yoro, Yorito, Sulaco y Victoria

ZONA 3: Héctor Chacón, (Incorporado desde el mes de julio de 2011) asignado a los Municipios de Arenal, Jocón, Olanchito

Ellos son el principal apoyo para la implementar en campo el proceso de focalización y levantamiento y depuración de la demanda de solicitudes de inversión, así como del apoyo coordinado al Componente IPM en la implementación y Supervisión de los Planes de Inversión iniciados; cabe aclarar que jerárquicamente dependen del IPM y los planes de trabajo semanales de cada uno son coordinados entre ambos componentes.

3. El presupuesto disponible se priorizo, dada su importancia, para el financiamiento de acciones orientadas a fortalecer a los Grupos Empresariales Rurales en concepto de formulación de planes de inversión, actividades de supervisión en campo, dotación de asistencia Técnica y Capacitación; limitando el cumplimiento de otras metas del componente contenidas en el POA.

4.2 Componente 2 (Inserción y Posicionamientos en los mercados IPM)

Principales logros y aspectos destacados del 2011

1. Reorientación e incorporación de los conceptos de sostenibilidad empresarial y orientación a mercados de los términos de referencia para la contratación de Prestadores de Servicios Técnicos que formularán los próximos Planes de inversión Integrales, así como de los que brindarán la asistencia técnica y capacitación especializada a los Grupos Empresariales Rurales, la cual se ha definido por el equipo de la UCP se canalizara en cuatro ejes temáticos principales, los cuales serán cubiertos de lo mas general a lo mas especifico o especializado, para cada GER según su categoría de desarrollo (A,B,C o D), en función de la evaluación practicada por el PROMECOM acorde al formato FIDA para medir las capacidades de los grupos beneficiarios.

Los ejes temáticos principales y los sub-temas más importantes cubiertos son:

a) Fortalecimiento organizativo: (incluye género):

- 1) Formulación de Diagnostico Rural Participativo
- 2) Participación de la Mujer y el joven rural en la organización (Liderazgo empresarial, gestión y administración de empresas, emprendeduría de negocios, procesamiento de productos agrícolas de pequeña escala)
- 3) valorización del trabajo de la mujer a nivel del hogar y en los planes de inversión.
- 5) Planificación Seguimiento y Evaluación organizativa
- 6) Sensibilización de género con los grupos base
- 7) Motivación de Socios para emprender acciones de desarrollo Rural
- 8) Organización y funcionamiento
- 9) Reglamentación
- 10) Participación y equidad de género.
- 11) Planificación, seguimiento y Evaluación,
- 12) Liderazgo y rol de la mujer, sensibilización
- 13) Diseño de la Estrategia de Género
- 14) Planificación Seguimiento y Evaluación organizativa participativa

b) Fortalecimiento administrativo:

- 1) Administración del grupo empresarial
- 2) Matemáticas básicas
- 3) Registros contables
- 4) Análisis de costos y precios
- 8) Administración de préstamo
- 9) Financiamiento y cálculo de intereses
- 10) Presentación de estados financieros
- 11) Fortalecimiento gerencial
- 12) Eficientar el sistema contable
- 13) Uso adecuado de recursos financiero (excedentes)
- 14) Presentación de Estados Financieros
- 15) Eficientar el software contable

c) Fortalecimiento en gestión y mercadeo:

- 1) Gestión de nuevas inversiones con enfoque a mercado
- 2) Gestión de alianzas estratégicas internas y externas
- 3) Organización hacia la orientación al mercado
- 4) Identificación y Gestión de encadenamientos empresariales
- 5) Inteligencia de Mercados
- 6) Desarrollo de Productos Orientados al mercado
- 7) Negociación y Gestión de alianzas al mercado
- 9) Acceso a financiamiento
- 10) Organización hacia el mercado solidario
- 11) Organización hacia la calidad e inocuidad
- 12) Negociación
- 13) Estrategia de marketing y comercialización
- 14) Formulación de Planes de Negocios

d) Fortalecimiento Productivo: (Incluye AMBIENTE)

- 1) Sensibilización Ambiental
- 2) Buenas prácticas ambientales, en especial la técnica de no quema, no tala-deforestación, control y uso de leña, tratamiento de aguas residuales, manejo de pulpa y manejo desechos sólidos.
- 3) Buenas Prácticas Agrícolas, manejo de agroquímicos, cultivo en laderas, manejo de rastrojos
- 4) Manejo de poscosecha, silos
- 5) Técnicas de manejo-rendimiento cultivo de maíz
- 6) Capacitación en Saneamiento Básico (salud y ambiente)
- 7) Infraestructura productiva
- 8) valor agregado e imagen empresarial
- 9) Almacenamiento, Conservación e Inocuidad
- 10) Manejo de plaguicidas y bioseguridad
- 11) Control y medidas de mitigación ambiental.
- 12) Biotecnología
- 13) Capacitación en técnicas agroforestales
- 14) Técnicas de preparación de alimentos alternativos (hojas verdes) /seguridad alimentaria
- 15) Control y medidas de mitigación ambiental.
- 16) Biotecnología

2. Apoyo y coordinación con el componente DOGT, participando en las comisiones de evaluación de oferentes prestadores de servicios técnicos para la formulación de 25 planes de inversión y asistencia técnica-capacitación para 15 Grupos Empresariales GE en fase de ejecución.

3. Seguimiento y evaluación de las actividades desarrolladas en campo por los supervisores y asistente de mercados en la implementación de los primeros 15 planes de inversión que cuentan con desembolsos, así como del trabajo desarrollado por los prestadores de servicios técnicos en la formulación de 29 planes de inversión integrales, los cuales se encuentran ya con aprobación del COP, y en proceso para la realización del 1er desembolsos programado para el mes de febrero.

Se adjunta tabla No 1 con el listado del total de los 44 Planes de Inversión aprobados en fase de implementación y en fase de desembolso así como los montos comprometidos y/o ya desembolsados para el pago de la formulación, Asistencia técnica/capacitación y el capital semilla. El avance en la implementación de los primeros 15 Planes de inversión que cuentan ya con fondos de capital desembolsado se detallan en la matriz de avance general del componente IPM.

4. Revisión y ajuste de la Estrategia operativa del Componente de Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM, logrando definir el concepto Planes de Inversión Integrales destinado a la administración de las inversiones dirigidas a los Grupos empresariales rurales con categoría de desarrollo A, B, C, D. Este concepto se incorporo al Manual de Uso de Fondos de inversión, documento que cuenta con la No Objeción del FIDA.

Los aspectos destacados de la Estrategia planteada son:

Objetivo:

Mejorar las oportunidades de generación de ingresos de las familias rurales pobres por medio del financiamiento de emprendimientos económicos de las familias participantes y sus organizaciones.

Principales líneas de acción:

- a) Impulsar el enfoque de mercado
 - b) Promover inversiones orientadas al mercado que potencien la generación de empleo
 - c) Cofinanciamiento de planes de inversión integrales
 - d) Capacitación y asistencia técnica empresarial
 - e) Generación de alianzas público privadas, encadenamientos empresariales
 - f) Facilitar herramientas de inteligencia competitiva
 - g) Fortalecimiento de sistemas de información.
5. Diseño de herramientas que facilitarán la orientación al mercado.
 - a) Herramienta de planificación semanal de las actividades en el campo.
 - b) Herramienta de seguimiento IPM de los PST formuladores de planes de inversión.
 - c) Metodología para Estudios de Mercados.
 - d) Recopilación de información de inteligencia de mercados, proveedores, compradores, vigilancia tecnológica.
 6. Diseño de herramientas para la implementación, seguimiento y evaluación de las actividades realizadas en el campo dirigidas al equipo de colaboradores PROMECOM para transferir conocimiento de orientación al mercado, encadenamientos empresariales y alianzas estratégicas.

7. Implementación de herramientas diseñadas (Incluidas en el Manual Operativo y Manual de uso de fondos de inversión) para el seguimiento y la administración y liquidación de los fondos de inversión de los grupos empresariales rurales, en coordinación con Planificación seguimiento y la administración.
8. Facilitación del Estudio de Mercados para la Cooperativa CARNEL ejecutora del Plan de Inversión para la producción y comercialización de harina de maíz nixtamalizada, se espera como resultado de este estudio, que se logre orientar de manera positiva y efectiva la toma de decisiones de la Junta Directiva de CARNEL.
9. Participación en la Feria Fresh-Summit organizada por Produce Marketing Association en la ciudad de Atlanta, con el objetivo de conocer las tendencias del mercado en los Estados Unidos e identificar oportunidades de negocios para los Grupos Empresariales de Yoro.
10. Generación de información de mercados, identificación de eventos de promoción y comercialización, promoviendo la participación de los GE en ferias y exposiciones (Feria del Regalo entre otras).
11. Convenio firmado con la Empresa Halsall International, para el apoyo de la producción y comercialización segura de jengibre de los Grupos Empresariales CAUSAJOL y LAS CRUCITAS No 1.
12. Convenio con la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola FHIA, para brindar la Asistencia Técnica y Capacitación a los Grupos Empresariales productores de jengibre, el mismo requiere aun de la No Objeción de FIDA.

Se agregan a continuación la tabla con el detalle de los 44 Planes de inversión en fase de implementación aprobados durante el 2011, y el cuadro resumen de avance físico anual del Componente IPM respecto al POA

Componente / Unidad:		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		Enero a Diciembre 2011						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
				%	Indicador Cualitativo			
Las organizaciones de los pobres rurales fortalecidas y empoderadas en términos de la posición en el mercado de sus productos.	54 organizaciones con planes de inversión integrales en ejecución de las cuales 35% son lideradas por mujeres . (14 para empresas categoría A y B, 20 empresas categoría c y 20 para empresas categoría D)	Ejecucion de 14 Planes de Negocios (PN) Grupos Empresariales categoría A, B	16 Planes de Negocios aprobados	115	↑	OPTIMO	Medido en base al primer desembolso al Grupo Empresarial y/o unico desembolso	
			CARNEL	100	↑	OPTIMO	Uso total del primer desembolso, se ha recibido la solicitud del segundo desembolso, IPM ha facilitado el estudio de mercado de harina de maíz información para la toma de decisiones en el nivel tecnologico a utilizar. Basados en la demanda del mercado. CARNEL ha ejecutado y recuperado el fondo semilla facilitado por PROMECOM. Se recomienda: Continuar generando información de mercado para la toma de decisiones.	
			COMISUYL	100	↑	OPTIMO	La liquidación del primer desembolso está en revisión de administración . Una vez que se emita la satisfacción de liquidación COMISUYL presentará solicitud del segundo desembolso. Se ha ejecutado, recuperado y actualmente se está colocando el fondo semilla por segunda vez. ha permitido mejorar la capitalización y su capacidad de competir. Se recomienda: Continuar promoviendo las alianzas de mercados, y encadenamientos empresariales.	

Componente / Unidad:		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM					
Responsable:		Sara Martínez					
Periodo:		Enero a Diciembre 2011					
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones
				%	Indicador Cualitativo		
Las organizaciones de los pobres rurales fortalecidas y empoderadas en términos de la posición en el mercado de sus productos.	54 organizaciones con planes de inversión integrales en ejecución de las cuales 35% son lideradas por mujeres . (14 para empresas categoría A y B, 20 empresas categoría c y 20 para empresas categoría D)		COPROCAMOL	83	↗	MUY SATISFACTORIO	El Grupo Empresarial ejecutó por esfuerzo propio el 17% de las actividades para la etapa de limpieza y fertilización, el 83% se realizó con los fondos de PROMECOM. Se recomienda: Seguimiento adecuado a las inversiones. Contratación de asistencia técnica para complementar el fortalecimiento y su sostenibilidad.
			CAUSAJOL	17	↓	DEBE MEJORARSE	Se realizo el cultivo de una manzana de producción de semilla de jengibre. La proxima siembra será a partir del mes de marzo 2012.
			CRUCITAS	28	↓	DEBE MEJORARSE	Se realizo el cultivo de una manzana de producción de semilla de jengibre. La proxima siembra será a partir del mes de marzo 2012.
			COAVAY	61	↘	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	El ciclo del cultivo inicio con los fondos promecom, esperaron el periodo de cosecha para la compra de equipo. Para el proceso de valor agregado, secar, clasificar , pesar, empacar.
			PESANY	22	↓	DEBE MEJORARSE	El fondo está en ejecución. El atraso en la ejecución es debido al proceso de legalización del terreno donde se está construyendo el centro de acopio. Se ha concluido el proceso de titulación.
			COCASDIL	37	↓	DEBE MEJORARSE	A la fecha se han culminado la infraestructura básica, se ha iniciado la instalación del equipo. El atraso fue por el prolongado invierno y condiciones de la carretera, lo que limito el acarreo de materiales.

Componente / Unidad:		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		Enero a Diciembre 2011						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
				%	Indicador Cualitativo			
Las organizaciones de los pobres rurales fortalecidas y empoderadas en términos de la posición en el mercado de sus productos.	54 organizaciones con planes de inversión integrales en ejecución de las cuales 35% son lideradas por mujeres . (14 para empresas categoría A y B, 20 empresas categoría c y 20 para empresas categoría D)		TRES MARIAS	0	↓	DEBE MEJORARSE	Se acompaño en el proceso de cotizaciones para la compra de equipo, gestiones administrativas, bancarias para apertura de cuenta. Tiempo de ejecución vigente al mes de junio 2012. Se observa una muy limitada capacidad del GER para realizar cotizaciones.	Mejorar el acompañamiento, dotar de asistencia tecnica, acompañamiento de PROMECOM en la gestión de legalización del terreno. Analizar el Aumento del presupuesto para compra de equipo y contrucción y acondicionamiento del local.
			SAN LORENZO	0	↓	DEBE MEJORARSE	El Grupo Empresarial ha contratado los servicios de una persona para realizar las cotizaciones. Tiempo de ejecución vigente al mes de junio 2012	Agilizar la Contratación de asistencia técnica que facilite el conocimiento en gestiones administrativas y negociación, mejorar el acompañamiento puntual desde el Proyecto.
			CUPERTINO FUGÓN	No aplica, aun no desembolsado		Firma de convenio de microcapital programado para finales del mes de febrero o incios del mes de marzo, para realizar 1er desembolso	Se esta agilizando el tramite de levantameinto de documentación para la apertura de cuentas bancarias y elaboración de vendors y tramite de personerias juridicas	
			QUEMONDRE	No aplica, aun no desembolsado				
			JAGUACA	No aplica, aun no desembolsado				
			AGATY	No aplica, aun no desembolsado				
			CARUSOL	No aplica, aun no desembolsado				
			NUEVO AMANECER	No aplica, aun no desembolsado				

Componente / Unidad:		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM							
Responsable:		Sara Martínez							
Periodo:		Enero a Diciembre 2011							
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas	
				%	Indicador Cualitativo				
Las organizaciones de los pobres rurales fortalecidas y empoderadas en términos de la posición en el mercado de sus productos.	54 organizaciones con planes de inversión integrales en ejecución de las cuales 35% son lideradas por mujeres . (14 para empresas categoría A y B, 20 empresas categoría c y 20 para empresas categoría D)	Ejecucion de 20 planes de Desarrollo Organizacional (PDO) Grupos Empresariales categoría C, D	16 Planes de Desarrollo Organizacional aprobados	80	↗	SATISFACTORIO		Ampliar la base de datos de focalización de grupos, implementar mas actividades de promoción de PROMECOM, mejorar la comunicación y alianzas con las municipalidades y demás instituciones con objetivos similares al PROMECOM.	
			ASOAPY	46	↓	DEBE MEJORARSE	Dificultad en la legalidad del terreno donde funcionará el centro de acopio , reestructuración de la junta directiva, apertura, cambio de firmas en cuentas bancarias por renuncia de directivos.	Acompañamiento de PROMECOM en la gestión de legalización del terreno. Analizar el incremento del presupuesto para compra de equipo, construcción y acondicionamiento del local.	
			COSAVIFUL	96	↑	MUY SATISFACTORIO	El Grupo empresarial trabaja normalmente, conocen los procesos administrativos.		
			La Cruz No. 2 LOS PRIETOS	100	↑	OPTIMO	Liquidación satisfactoria		
			AROMA DE MONTAÑA	0	↓	DEBE MEJORARSE	El proceso de implementación se ha atrasado por la dificultad en la identificación de proveedores de maquinaria, legalidad de la empresa.	Agilizar apoyo al GER para la realización de los procesos de cotización para la compra de maquinaria	
			6 DE MARZO	No aplica, aun no desembolsado				Firma de convenio de microcapital programado para finales del mes de febrero o incios del mes de marzo, para realizar 1er desembolso	Se esta agilizando el tramite de levantamiento de documentación para la apertura de cuentas bancarias y elaboración de vendedores y tramite de personerias juridicas
			LA GUADALUPE	No aplica, aun no desembolsado					
			UNIENDO ESFUERZOS	No aplica, aun no desembolsado					
UNIÓN Y ESFUERZO	No aplica, aun no desembolsado								

Componente / Unidad:		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		Enero a Diciembre 2011						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
				%	Indicador Cualitativo			
Las organizaciones de los pobres rurales fortalecidas y empoderadas en términos de la posición en el mercado de sus productos.	54 organizaciones con planes de inversión integrales en ejecución de las cuales 35% son lideradas por mujeres . (14 para empresas categoría A y B, 20 empresas categoría c y 20 para empresas categoría D)		22 DE MAYO	No aplica, aun no desembolsado			Firma de convenio de microcapital programado para finales del mes de febrero o inicios del mes de marzo, para realizar 1er desembolso	Se esta agilizando el tramite de levantameinto de documentación para la apertura de cuentas bancarias y elaboración de vendors y tramite de personerías jurídicas
			CHAGUITILLO	No aplica, aun no desembolsado				
			LOS VISIONARIOS	No aplica, aun no desembolsado				
			ALTO PINO	No aplica, aun no desembolsado				
			COCADIECHAL	No aplica, aun no desembolsado				
			PROTECTORES DEL AMBIENTE	No aplica, aun no desembolsado				
			7 DE MARZO	No aplica, aun no desembolsado				
			CAUPAL	No aplica, aun no desembolsado				
		Ejecucion de 20 planes de Manejo Comunitario (PMC) Grupos empresariales categoría D	13	65	👉	SATISFACTORIO	Se ha definido el concepto de planes de inversión integral, que plantea hacer una combinación de inversiones empresariales y sociales. Ello permitirá no solo mejorar las condiciones sociales de los Grupos , sino la posibilidad de generar ingresos y empleo.	Priorizar la focalizados de grupos categoria D, implementar mas actividades de promoción de PROMECOM, mejorar la comunicación y alianzas con las municipalidades y demás instituciones con objetivos similares al PROMECOM.
			NAMAS JAN SAPE	0	👇	DEBE MEJORARSE	Se facilitó el proceso de cotizaciones, apertura de cuenta bancaria, registro de firmas, actualmente se está brindando acompañamiento y asistencia técnica puntual de parte del Supervisor de campo PROMECOM para superar las limitantes en negociación y demás gestiones administrativas.	Grupo con altas limitaciones, requiere acompañamiento para todo el proceso de ejecución, la asistencia técnica es urgente.
			ALIANZA EMPRENDEDORA	No aplica, aun no desembolsado			Firma de convenio de microcapital programado para finales del mes de febrero o inicios del mes de marzo, para realizar 1er desembolso	Se esta agilizando el tramite de levantameinto de documentación para la apertura de cuentas bancarias y elaboración de vendors y tramite de personerías jurídicas

Componente / Unidad:		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		Enero a Diciembre 2011						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
				%	Indicador Cualitativo			
Las organizaciones de los pobres rurales fortalecidas y empoderadas en términos de la posición en el mercado de sus productos.	54 organizaciones con planes de inversión integrales en ejecución de las cuales 35% son lideradas por mujeres . (14 para empresas categoría A y B, 20 empresas categoría c y 20 para empresas categoría D)		BUENAS ESPERANZAS	No aplica, aun no desembolsado			Firma de convenio de microcapital programado para finales del mes de febrero o incios del mes de marzo, para realizar 1er desembolso	Se esta agilizando el tramite de levantamiento de documentación para la apertura de cuentas bancarias y elaboración de vendors y tramite de personerias juridicas
			NUEVAS ESPERANZAS	No aplica, aun no desembolsado				
			EACP 8 DE MARZO	No aplica, aun no desembolsado				
			BUENAS ESPERANZAS	No aplica, aun no desembolsado				
			PACAYA	No aplica, aun no desembolsado				
			MACORA	No aplica, aun no desembolsado				
			AGALTECA Y SABANETAS	No aplica, aun no desembolsado				
			PIMIENTA Y ALVARENGA	No aplica, aun no desembolsado				
			EL PALMAR	No aplica, aun no desembolsado				
			FLOR DEL CAMPO	No aplica, aun no desembolsado				
	Contratos firmados con PST, para asistencia tecnica a grupos empresariales	54	0	50	↓	ACEPTABLE Y DEBE MEJORARSE	Se culmino el proceso de evaluación de ofertas técnicas-económicas de los oferentes de servicios. Se cuenta con la No objeción de BCIE al proceso de adquisición utilizado, por recomendación de FIDA- BCIE es necesario que PROMECOM ajuste el presupuesto y crear los parametros de negociación con los Prestadores de Servicios Técnicos PST. Se ha armado ya el paquete para consursar la asistencia técnica para los nuevos GER aprobados	Agilizar lanzamiento de la SDP para contratación de asistencia técnica y capacitación para los nuevos GER con planes aprobados en el mes de diciembre de 2011.
	Convenios de cooperacion institucional firmados para apoyo a los grupos empresariales y a las organizaciones	3	3	100	↑	OPTIMO	Se está a la espera de la No Objeción de FHIA- PROMECOM, borrador de convenio con GOAL, borrador de convenio con PRODEMIN, reuniones de negociación para renovar convenio con PACTA, reuniones de negociación para convenio con INA.	

Componente / Unidad:		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		Enero a Diciembre 2011						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
				%	Indicador Cualitativo			
Las organizaciones de los pobres rurales fortalecidas y empoderadas en términos de la posición en el mercado de sus productos.	Convenios de cooperacion institucional firmados para apoyo a los grupos empresariales y a las organizaciones	3	3	100	↑	OPTIMO	Se está a la espera de la No Objeción de FHIA- PROMECOM, borrador de convenio con GOAL, borrador de convenio con PRODEMIN, reuniones de negociación para renovar convenio con PACTA, reuniones de negociación para convenio con INA.	
	Convenio firmado con nuevos mercados	1	2	200	↑	OPTIMO	Se facilito desde IPM- PROMECOM la firma de cuatro convenios con nuevos mercados : COMISUYL- PRODUCTORES COCADIL COPROCAMOL, CARNEL-PMA a granel,	
	Suscripcion de convenios con empresas privadas ligadas a nuevos mercados	2	2	100	↑	OPTIMO	QUEMONDRE-LA ANTORCHA, CAUSAJOL Y LAS CRUCITA.S - HANSALL	
		Promedio general		70	↗	SATISFACTORIO		

Tabla No 1 Resumen con los 44 Planes de Inversión Aprobados durante el 2011

No.	Nombre Grupo Empresarial	Categoría del GER*	Tipo de Plan de Inversión	Nombre Proyecto	Fuente de financiamiento	Representante Legal del GE	Familias Beneficiarias	Mujeres	%	Hombres	Jovenes	%	Rubro	Total (Formulación, Inversión, AT)	Empleos Directos	Cadena ****	Ubicación
1	Cooperativa Agrícola Regional El Negrito Limitada (CARNEL)	A	Plan de Negocios	Producción, Transformación y comercialización de Maíz	FIDA	MARTIN CARDOZA/99379327	222	23	10%	199	36	16%	Agrícola Granos Básicos	L. 2,509,920.00	15	1	Sector Quemondre, Municipio de El Negrito, Yoro.
2	Cooperativa Mixta Subirana Yoro Limitada (COMISUYL)	B	Plan de Negocios	Producción y Comercialización de café	FIDA	Mayra Manzanares/ 9702-8533	134	33	25%	101	34	25%	Agrícola Café	L. 2,509,920.00	15	2	Comunidad de Subirana, Municipio de Yoro, Yoro.
3	Cooperativa Productora de Café Mojiman Limitada (COPROCAMOL)	D	Plan de Negocios	Producción y Comercialización de café	FIDA	MOISES ANARIBA ZAPATA/9715-1948	38	6	16%	32	5	13%	Agrícola Café	L. 962,060.00	15	2	Comunidad de Mojiman, Municipio de Moraza, Yoro.
4	Cooperativa La Unión San José Limitada (CAUSAJOL)	D	Plan de Negocios	Producción y Comercialización de Jengibre	FIDA	Andrés Matamoros, Teléfono: 9502-1025	23	3	13%	20	3	13%	Cultivos de Diversificación/ Jengibre	L. 1,205,569.33	15	4	Comunidad San Jose, Municipio de El Negrito, Yoro.
5	Caja Rural de Ahorro y Credito Union y Esfuerzo	D	Plan de Negocios	Producción y Comercialización de Jengibre	FIDA	Victoriano Vásquez, Teléfono: 9752-4670	14	4	29%	10	7	50%	Cultivos de Diversificación/ Jengibre	L. 1,205,569.33	15	4	Aldea Las Crucitas #1, Comunidad de San Jose, Municipio de el Negrito
6	Cooperativa Agrícola Valle de Yoro (COAVAY)	C	Plan de Negocios	Producción y Comercialización de Semilla de Maíz	FIDA	GONZALO CORDOVA/998-6250	34	8	24%	26	2	6%	Agrícola Granos Básicos	L. 969,700.00	15	1	Aldea San Juan, Municipio de Yoro, Yoro.
7	Productores Empresariales de Semilla Artesanal de El Negrito Yoro (PESANY)	C	Plan de Negocios	Producción y Comercialización de Semilla de Maíz	FIDA	MARCO ANTONIO VILLEDA/96545899	23	4	17%	19	5	22%	Agrícola Granos Básicos	L. 969,700.00	15	1	Aldea Santa Lucía, Municipio de El Negrito, Yoro.
8	Microempresa Purificadora de Agua San Lorenzo	C	Plan de Negocios	Comercialización de Agua Purificada	FIDA	Nelva Cristina Velásquez/ 2671-41-72	19	15	79%	4	12	63%	MIPYME/ Agua Purificada	L. 519,846.00	15	6	Municipio de Yorito.
9	Empresa Torrefactora Las 3 Marias	D	Plan de Negocios	Comercialización de Café Tostado	FIDA	MARTHA BETIS CASTRO RAMIREZ/6482-4968	10	10	100%		2	20%	Agrícola Café	L. 385,200.00	15	2	Aldea Las Vegas, Municipio de Victoria, Yoro
10	Cooperativa Cafetalera Seis de Diciembre Limitada (COCASDIL)	C	Plan de Negocios	Producción y Comercialización de café (beneficiado)	FIDA	OSIRIS CARBAJAL RODRIGUEZ/9908-3709	37	7	19%	30	6	16%	Agrícola Café	L. 957,200.00	15	2	Aldea Guanchias Creek, Municipio de Santa Rita, Yoro.
11	Cooperativa de Servicios Agrícolas Visión de Futuro Limitada (COSAVIFUL)	C	Plan de Desarrollo Organizacional	Producción y comercialización de Maíz	FIDA	SANTIAGO QUINTEROS RAMOS/691-0006	164	39	24%	125	35	21%	Agrícola Granos Básicos	L. 451,312.00	10	1	Municipio de Morazan, Yoro
12	Cooperativa de producción agropecuaria de campesinos La Cruz No. 2 Los Prietos Limitada	C	Plan de Desarrollo Organizacional	Producción y comercialización de Maíz	FIDA	VIRGILIO ANARIBA/9547-6770	26	2	8%	24	8	31%	Agrícola Granos Básicos	L. 323,756.80	10	1	Aldea Los Prietos, Mojiman, Municipio de Morazan, Yoro.
13	Microempresa Café con aroma de montaña	D	Plan de Desarrollo Organizacional	Comercialización de Café Tostado	FIDA	JOVA JAMILETH PEREZ GUTIERREZ/9639-2742	18	16	89%	2	12	67%	Agrícola Café	L. 218,182.00	10	2	Aldea Los Higueros, Municipio de Yorito, Yoro.

No.	Nombre Grupo Empresarial	Categoría del GER*	Tipo de Plan de Inversión	Nombre Proyecto	Fuente de financiamiento	Representante Legal del GE	Familias Beneficiarias	Mujeres	%	Hombres	Jovenes	%	Rubro	Total (Formulación, Inversión, AT)	Empleos Directos	Cadena ****	Ubicación
14	Asociación de Apicultores de Yoro (ASOAPY)	C	Plan de Desarrollo Organizacional	Producción y Comercialización de Miel (embotellada)	FIDA	Francisco Milan López Castellanos/ 89133986	32	15	47%	17	13	41%	Apícola	L. 370,365.36	10	3	Aldea La Trinidad, Yoro.
15	Microempresa Namas Jan Sape (MANOS DEL MAÑANA)	D	Plan de Manejo Comunitario	Producción y Comercialización de Artesanías de Acicula de Pino	FIDA	CLEMENTINA HERNANDEZ/9557-9485	22	19	86%	3	11	50%	MIPYME / Artesanías	L. 226,459.90	5	6	Aldea Las Brisas, Sector Luquigue, Municipio de Yorito, Yoro.
16	CENTRO DE RECOLECIÓN Y ENFRIAMIENTO DE LECHE CUPERTINO FUGON Y ASOCIADOS	C	PN	FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD GANADERA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES	FIDA	Maynor Ucles/ 9539-9738	25	5	20%	20		0%	Bovina (orientación leche) y ganado menor	L. 845,784.62	54	5	ALDEA EL MEDIO, YORO
17	COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL CARUSOL	B	PN	INSTALACION DE UNA PLANTA PROCESADORA DE HARINA DE MAIZ NIXTAMALIZADO	FIDA	Jorge Alfonso Zelaya/ 2446-6141	44	11	25%	33		0%	Granos Básicos/ HARINA DE MAIZ	L. 830,199.24	185	1	COMUNIDAD SAN FRANCISCO, OLANCHITO
18	EMPRESA DE SERVICIOS MULTIPLES QUEMONDRE S.A.	C	PN	FORTALECIMIENTO A LA ELABORACION ARTESANAL DE PINOL	FIDA	Juana Francisca Mejía Reyes/ 9545-6590	10	10	100%			0%	MIPYME / PINOL	L. 336,284.24	14	6	Comunidad de Mojiman, Municipio de Moraza, Yoro.
19	CAJA RURAL DE AHORRO Y CREDITO NUEVO AMANECER	D	PN	APOYO A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA MEDIANTE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE GRANOS BASICOS	FIDA	Jorge Alexander Portillo/ 9623-4777	20	10	50%	10		0%	GRANOS BASICOS	L. 487,828.86	402	1	ALDEA LINDA VISTA, VICTORIA
20	ASOCIACION DE GANADEROS Y AGRICULTORES DE TULANGUARE YORO (AGATY)	C	PN	TRANSFORMACION DE PRODUCTOS LACTEOS	FIDA	Jose Santos Urbina/ 9943-8763	23		0%	23		0%	Bovina (orientación leche) y ganado menor	L. 935,299.43	30	5	ALDEA LA CAPA, YORO
21	EMPRESA ASOCIATIVA JAGUACA	C	PN	MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE PRODUCCION Y ALMACENAMIENTO DE SEMILLA ARTESANAL DE MAIZ	FIDA	Haryn Xiomar Ramos Rivera/ 9802-7589	11	3	27%	8		0%	GRANOS BASICOS	L. 1,165,535.61	9	1	ALDEA ARMENIA, OLANCHITO
22	CRAC UNION Y ESFUERZO	D	PDO	FORTALECIMIENTO A LA TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE FRIJOL	FIDA	Benito Velasquez/ 9597-7949	14		0%	14		0%	Agrícola Granos Basicos	L. 326,661.00	64	1	ALDEA EL JARAL, SULACO
23	CRAC UNIENDO ESFUERZOS	C	PDO	PRODUCCION, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACION DE CAFÉ CONVENCIONAL	FIDA	Urbano Castro George/ 9911-8871	38	15	39%	23		0%	CAFÉ	L. 318,661.00	85	2	ALDEA POTRERILLOS, YORO
24	EMPRESA ASOCIATIVA CAMPESINA DE PRODUCCION 22 DE MAYO	D	PDO	FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FRIJOL	BCIE	Walter Nieto/ 9620-3567	22	16	73%	6		0%	GRANOS BASICOS	L. 326,661.00	58	1	ALDEA EL CALICHAL, YORO
25	CRAC ALIANZA EMPRENDEDORA	D	PMC	FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE MAIZ	BCIE	Efrain Varela Murillo/ 9891-9995	21	8	38%	13		0%	GRANOS BASICOS	L. 370,060.00	105	1	ALDEA LA ROSA, YORO
26	CRAC LOS CHAGUITILLOS	C	PDO	FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE FRIJOL	BCIE	Carlos Hernandez/ 9618-2618	25	4	16%	21		0%	GRANOS BASICOS	L. 364,537.00	125	1	ALDEA LOS CHAGUITILLOS, SULACO

No.	Nombre Grupo Empresarial	Categoría del GER*	Tipo de Plan de Inversión	Nombre Proyecto	Fuente de financiamiento	Representante Legal del GE	Familias Beneficiarias	Mujeres	%	Hombres	Jovenes	%	Rubro	Total (Formulación, Inversión, AT)	Empleos Directos	Cadena ****	Ubicación
27	CRAC LOS VISIONARIOS	D	PDO	Producción y VALOR AGREGADO AL CULTIVO DE FRIJOL	BCIE	Hector Dominguez/ 9905-2401	13	4	31%	9		0%	GRANOS BASICOS	L. 247,640.00	65	1	SULACO
28	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ ALTO PINO	D	PDO	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE CAFÉ	BCIE	Orfa Castillo Ochoa/ 9974-6299	16	7	44%	9		0%	CAFÉ	L. 433,016.00	80	2	ALDEA ALTO PINO, VICTORIA
29	EACP PROTECTORES DEL AMBIENTE	C	PDO	BENEFICIO ECOLOGICO Y REHABILITACION DE FINCAS DE CAFÉ	BCIE	Ismael Ramos Orellana/ 9792-6918	45	15	33%	30		0%	CAFÉ	L. 511,016.00	225	2	ALDEA EL PORTILLO, YORITO
30	CRAC NUEVAS ESPERANZAS	D	PMC	FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCION DE MAIZ	BCIE	Orlys Neptaly Melendez/ 9471-8889	23	15	65%	8		0%	GRANOS BASICOS	L. 370,440.00	280	1	ALDEA CHILINDRONES, SULACO
31	EACP BRISAS DE PACAYA	D	PMC	FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE MAIZ	BCIE	Jose Antonio Almendarez	35		0%	35		0%	GRANOS BASICOS	L. 446,989.00	174	1	ALDEA PACAYA, JOCON
32	PATRONATO AGALTECA Y SABANETA	D	PMC	MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA COMUNIDAD	BCIE	Silvia Karina Vega/ 9921-1891	210	141	67%	69		0%	Manejo Forestal y transformación de madera (viveros) / PLANTAS AGROFORESTALES	L. 339,914.00	1050	7	ALDEAS AGALTECA Y SABANETAS, OLANCHITO
33	EACP 7 DE MARZO	C	PDO	APOYO A LA PRODUCCION DE CAFÉ	BCIE	Carlos Manuel Moreno/ 9815-8137	29	5	17%	24		0%	CAFÉ	L. 245,026.00	90	2	ALDEA PIEDRA BLANCA, OLANCHITO
34	EACP 6 DE MARZO	C	PDO	APOYO A LA COMERCIALIZACION DE PLATANO	BCIE	Juan Bautista Hernandez/ 9848-4543	13		0%	13		0%	Cultivos de Diversificación / PLATANO	L. 336,661.00	85	4	EL NEGRITO
35	EACP LA GUADALUPE	C	PDO	PRODUCCION DE MAIZ	BCIE	Jose Antonio Chicas/ 9686-0413	24	6	25%	18		0%	GRANOS BASICOS	L. 322,064.00	85	1	MORAZAN
36	PATRONATO ALVARENGA	D	PMC	ESTABLECIMIENTO DE LA ESPECIE MORINGA EN ASOCIO CON EL MAIZ Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL	BCIE	Elvira Garay Castro/ 9889-0626	19	6	32%	13		0%	MORINGA/ GRANOS BASICOS	L. 239,480.00	95	1	MORAZAN
37	EACP MACORA	D	PMC	FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FRIJOL	BCIE	Victor Antonio Hernandez Castillo	55	15	27%	40		0%	GRANOS BASICOS	L. 261,534.00	244	1	ALDEA MACORA, JOCON
38	COOPERATIVA CAFETALERA DIEZ DE ENERO CHAMPERICO LIMITADA (COCADIECHAL)	C	PDO	IMPLEMENTACION DE BENEFICIO DE CAFÉ	BCIE	Ignacio Argueta/ 9620-3416	31	5	16%	26		0%	CAFÉ	L. 532,276.00	125	2	ALDEA CHAMPERICO, VICTORIA
39	CONSEJO DE TRIBU EL PALMAR	D	PMC	ESTABLECIMIENTO DE LA ESPECIE MORINGA EN ASOCIO CON EL MAIZ Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL	BCIE	Ismael Flores Matute/ 9808-4689	39	11	28%	28		0%	MORINGA/ GRANOS BASICOS	L. 325,154.00	195	1	ALDEA EL PALMAR, MORAZAN
40	PATRONATO FLOR DEL CAMPO	D	PMC	ESTABLECIMIENTO DE LA ESPECIE MORINGA EN ASOCIO CON EL MAIZ Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL	BCIE	Maria de Jesus Diaz/ 9903-3182	26	21	81%	5		0%	MORINGA/ GRANOS BASICOS	L. 268,480.00	130	1	ALDEA FLOR DEL CAMPO, MORAZAN

No.	Nombre Grupo Empresarial	Categoría del GER*	Tipo de Plan de Inversión	Nombre Proyecto	Fuente de financiamiento	Representante Legal del GE	Familias Beneficiarias	Mujeres	%	Hombres	Jovenes	%	Rubro	Total (Formulación, Inversión, AT)	Empleos Directos	Cadena ****	Ubicación
41	COOPERATIVA AGROFORESTAL UNIDAD Y PAZ LIMITADA	C	PDO	FORTALECIMIENTO LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE YUCA	BCIE	Felipe Armando Ramirez/ 9927-9358	27	9	33%	18		0%	Cultivos de Diversificación / YUCA	L. 333,026.00	55	4	ALDEA LA PIMIENTA, YORO
42	EACP 8 DE MARZO	D	PMC	MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA COMUNIDAD	BCIE	Ramon Alexi Carranza/ 9958-3009	36	15	42%	21		0%	GRANOS BASICOS	L. 249,134.00	174	1	ALDEA EL RETIRO, ARENAL
43	EACP OJO DE AGUA	D	PMC	MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA COMUNIDAD	BCIE	Enrique Martinez	20	9	45%	11		0%	GRANOS BASICOS	L. 159,134.00	30	1	ALDEA OJO DE AGUA, ARENAL
44	CRAC BUENAS ESPERANZAS	D	PMC	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE GRANOS BASICOS	BCIE	Henry Duron/ 9554-6269	18	10	56%	8	11	61%	GRANOS BASICOS	L. 445,440.00	30	1	ALDEA LIMONES, SULACO
Total							1748	580	33%	1168	202	12%		L. 26,158,696.72	4,538		

Categoría GER*	Cantidad	%
A	1	2%
B	2	5%
C	19	43%
D	22	50%
	44	100%

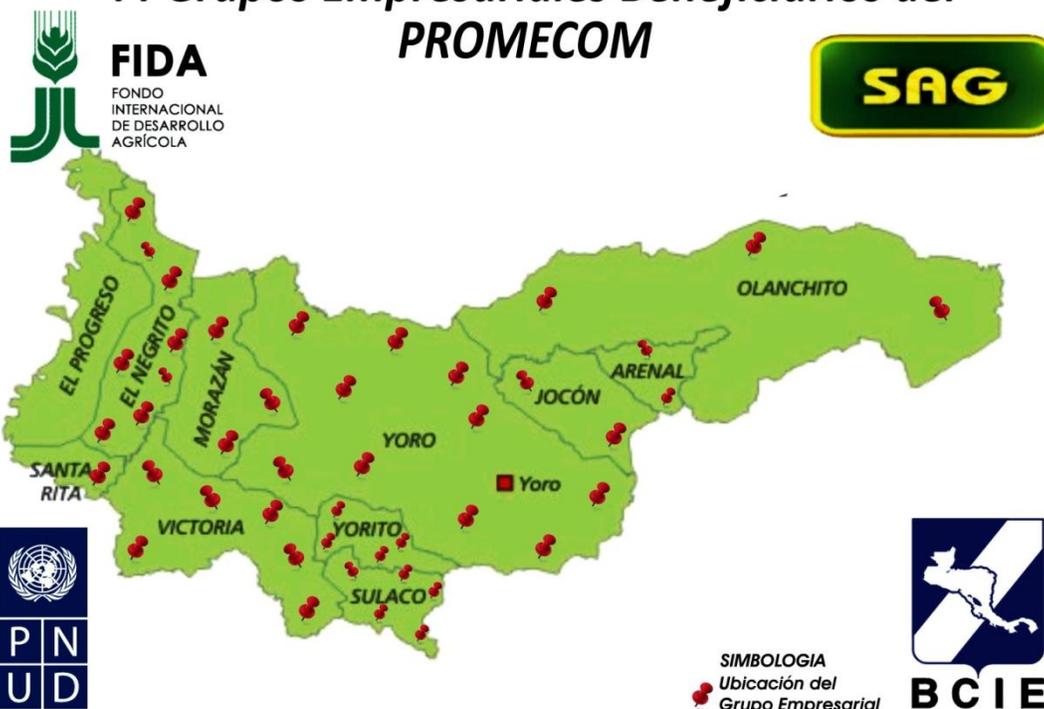
* Según Categorización de Organizaciones de Productores propuesto por el FIDA, obtenida de la aplicación de la ficha estandar de categorización de Organizaciones proporcionada por el FIDA.

Cadenas empresariales y de valor ****	Descripción
1	Granos Basicos (incluye manejo post cosecha, proyectos de seg alimentaria en asocio con Moringa)
2	Café
3	Apicola
4	Cultivos de Diversificación (incluye: Platano, Jengibre, Malanga, Yuca, Camote, Hortalizas)
5	Bovina (orientación leche) y ganado menor
6	MIPYME (incluye: Agua Purificada, construcción de Silos, Pinol, derivados de caña de azucar, Ecoturismo y artesanias)
7	Manejo Forestal y transformación de madera (incluye: viveros)

**** Cadenas empresariales y de valor identificadas en Yoro, que cubren las cadenas de valor identificadas y apoyadas por la SAG a nivel nacional

SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA

44 Grupos Empresariales Beneficiarios del PROMECOM



Detalle de los principales hechos administrativos y de personal Componente IPM

El Componente IPM cuenta con el siguiente personal asignado:

- 1) Coordinadora del Componente, Ing. Sara Martínez, la cual fue integrada al Proyecto desde el mes de septiembre de 2011.
- 2) Asistente de Mercados, Lic. Jazmin Rosales, integrada al Proyecto desde el año 2009.
- 3) Supervisores de Campo. (fechas de ingreso se mencionan en componente DOGT)

Los supervisores de Campo dependen directamente del Componente IPM para las labores de supervisión y apoyo en la implementación de los Grupos Empresariales, sin embargo en coordinación con el Componente DOGT realizan también labores de focalización y depuración de la demanda de nuevas inversiones.

En función de su zona de trabajo asignada, se ha realizado para cada supervisor una distribución equitativa de los 44 Planes de Inversión aprobados a la fecha, tanto de los ya desembolsados (15) para el apoyo directo a la implementación, como los que están en proceso de desembolso (29) para el apoyo en proceso de apertura de cuentas, obtención de documentación soporte, elaboración de vendors (formatos PNUD para realizar desembolsos), tramites de personería jurídica.

4.3 Gestión y Administración.

Principales logros y aspectos destacados del 2011

A) Unidad de Planificación Seguimiento y Evaluación

1. Formulación, actualización y ajuste periódico del **Plan Operativo Anual (POA) 2011** mediante procesos coordinados con el equipo técnico y la Dirección del Proyecto, se desarrollan reuniones quincenales o semanales del **Comité Técnico (CTP)** según se requiera para el seguimiento a las actividades planteadas y toma de acciones correctivas a aplicar en el caso de las desviaciones, destacando el apoyo en el proceso que llevo a la formulación de 29 planes de inversión en el periodo de septiembre a diciembre, y al que está en fase final para la obtención del primer lote de Asistencia Técnica y capacitación, implementación en coordinación con la administración, la dirección ejecutiva y el PNUD de formatos para el seguimiento de acciones, control del uso de fondos y liquidación de los mismos de parte de los Grupos Empresariales Rurales que cuentan ya con desembolsos, estos formatos se incorporaron en el Manual de uso de fondos de inversión en uso. Estos procesos son considerados prioritarios.

Sobre el cual se alcanzo un nivel de ejecución físico general estimado en un 69% y un nivel de ejecución financiera real (desembolsado y pagado vía PNUD) de un 40%, con un 48% global transferido al PNUD del presupuesto total.

Los montos y porcentajes de ejecución financiera por componente y fuente, comparados contra las transferencias al PNUD son los siguientes:

Componente	Fuente	Presupuesto asignado POA 2011		%	Presupuesto ejecutado (transferencia al PNUD)		% de Ejecución	Presupuesto Ejecutado Real		% de Ejecución	Diferencia
		(L)	US\$ (tasa 18.9)		(L)	US\$ (tasa 18.9)		(L)	US\$ (tasa 18.9)		
DOGT	FIDA	17,850,735.00	944,483.33	24%	722,925.27	38,250.01	4%	641,023.99	33,916.61	4%	0%
	BCIE	6,092,306.00	322,344.23	8%	3,951,830.00	209,091.53	65%	1,503,371.43	79,543.46	25%	40%
Sub- Total DOGT		23,943,041.00	1,266,827.57	32%	4,674,755.27	247,341.55	20%	2,144,395.42	113,460.08	9%	11%
IPM	FIDA	19,226,623.00	1,017,281.64	26%	8,175,730.09	432,578.31	43%	7,249,489.42	383,570.87	38%	5%
	BCIE	5,498,170.00	290,908.47	7%	5,498,170.00	290,908.47	100%	5,539,945.00	293,118.78	101%	-0.76%
Sub- Total IPM		24,724,793.00	1,308,190.11	33%	13,673,900.09	723,486.78	55%	12,789,434.42	676,689.65	52%	4%
Administración	FIDA	16,085,066.00	851,061.69	22%	8,660,674.28	458,236.73	54%	7,679,493.56	406,322.41	48%	6%
	GOBIERNO	4,204,000.00	222,433.86	6%	3,388,065.27	179,262.71	81%	2,116,696.12	111,994.50	50%	30%
	REMANENTES PRONADEL****	5,094,245.18	269,536.78	7%	5,094,245.00	269,536.77	100%	5,094,245.00	269,536.77	100%	0%
Sub- Total ADM		25,383,311.18	1,343,032.34	34%	17,142,984.55	907,036.22	68%	14,890,434.68	787,853.69	59%	9%
Sub- Total por fuente	FIDA***	53,162,424.00	2,812,826.67	72%	17,559,329.64	929,065.06	33%	15,570,006.97	823,809.89	29%	4%
	BCIE**	11,590,476.00	613,252.70	16%	9,450,000.00	500,000.00	82%	7,043,316.43	372,662.24	61%	21%
	GOBIERNO*	9,298,245.18	491,970.64	13%	8,482,310.27	448,799.49	91%	7,210,941.12	381,531.28	78%	14%
GRAN TOTAL		74,051,145.18	3,918,050.01	100%	35,491,639.91	1,877,864.55	48%	29,824,264.52	1,578,003.41	40%	8%

*	Fondos gobierno esta en proceso de pago del año 2011 la cantidad de L 787,860.11 \$ 41685.72 que aumentaria a 99% de ejecucion
**	Fondos BCIE, estan provisionados el pago la formulacion de 25 Planes de Negocio por L 1,314,137.00 equivalente a \$ 69,531.06 , pagados en enero 2012 y Pago de capital semilla de 21Planes de inversión (10 PDO, 11 PMC) L 5,539,945.00 \$ 293,118.78 en el mes de febrero del 2012.
***	Fondos FIDA estas provisionados el pago de capital semilla para 8 Planes de Inversión (6 PN y 2 PDO) por L 4,252,366.75 \$ 224,992.95 en el mes de febrero del 2012
****	Fondos Remanentes cargados a fondos de iniciativas productivas FIDA, con el fin de aportar liquidez al proyecto y aumentar los valores de la justificaciones de fondos

2. Formulación en coordinación con la administración del proyecto, del POA 2011 en formato del PNUD denominado Anual Work Plan (AWP), así mismo el Plan de Compras y Adquisiciones (PAC), el Plan Global de Inversiones, calculo de disponibilidades presupuestarias por categoría y componente, presupuesto Plurianual, todo en **formatos solicitados por PNUD** para su Inserción en el sistema Atlas.
3. Apoyo a los componentes DOGT e IPM en coordinación con PNUD, en la elaboración, depuración y revisión final del Modelo de **Acuerdo de Subsidio de Microcapital**, instrumento que rige y administra la transferencia de Capital Semilla a los Beneficiarios(usuarios) del Proyecto.
4. Elaboración de **informes mensuales y trimestrales** sobre los resultados 2011 del POA SIAFI para la UPEG de la SAG, la Secretaria de Finanzas (SEFIN), la Secretaria de Planificación (SEPLAN) y la Secretaria de la Presidencia (SDP), así como de toda la información requerida de manera adicional por estas instancias del Gobierno, en seguimiento al cumplimiento de las metas generales del proyecto, compromisos de la SAG concernientes al PROMECOM como el establecimiento de Prioridades Presidenciales del sector productivo que incluye el sector agroalimentario así como metas imperdonables solicitadas por el gobierno, que para el 2011 se cifraron en 40 Grupos Empresariales Rurales con Planes de Inversión apoyados por el Proyecto, estas últimas ejecutadas a la fecha en un 100%.
5. Acompañamiento técnico al Coordinador General del Proyecto para el rendimiento de cuentas y seguimiento a la gestión anual 2011 ante **autoridades nacionales** representadas por: la SAG con su Unidad de Planificación y Evaluación de la Gestión (UPEG), Unidad de Gestión por resultados (GpR) y el Despacho Ministerial; SEPLAN Unidad de Seguimiento al Plan de Nación y Visión de País; SEFIN con la Dirección General de inversión pública; el Tribunal Superior de Cuentas (TSC); Ministerio de la Presidencia con la Torre de control (Seguimiento a Proyectos con fondos externos), Unidad de implementación del Plan Anticrisis y la Unidad de Simplificación de los Procedimientos para Inversión en la Infraestructura Pública (SPIP). Esto es realizado por medio de reuniones de trabajo, presentaciones, formulación de informes mensuales en formatos solicitados por la parte interesada, formulación y seguimiento a Planes de Acción periódicos, así mismo generando toda la información requerida de manera adicional por estas instancias del Gobierno, en especial en compromisos con la SAG concernientes al PROMECOM como es su participación dentro del la Estrategia del Sector Agroalimentario impulsada por el Ministro Jacobo Regalado y el apoyo en la agenda Presidencial del sector productivo que incluye el sector agroalimentario mediante el establecimiento de Prioridades y metas imperdonables, que para el 2011 se cifraron en 40 Grupos Empresariales Rurales con Planes de Inversión Apoyados por el Proyecto, estas últimas alcanzadas a la fecha en un 100%.

Consideramos que como resultado de esta gestión hasta el final del año, la misma contribuyo a mejorar la imagen y credibilidad del PROMECOM ante el Gobierno Central. Se destaca que la mayor intensidad de solicitud de información se realizo en el periodo de octubre a diciembre de 2011.

6. **Alimentar mensualmente el sistema SIAFI de SEFIN** para el monitoreo de la ejecución física y financiera del Proyecto según lo establecido en el POA-PRESUPUESTO vigente, el cual por efecto de la salida de fondos de las cuentas especiales del proyecto en Banco Central es medido en función de las transferencias de fondos realizadas al PNUD por medio de la generación de F-01 regionalizado.

Sobre la gestión 2011 se alcanzaron las siguientes cifras:

No.	Programa/ Actividad/ Resultado de Producción	Unidad de Medida	Programado Hasta el IV Trimestre 2011			Ejecutado al mes de DICIEMBRE			% de Avance financiero Anual *
			Cantidad	(%)	Costo (Lps)	Cantidad	(%)	Costo (Lps)	
1	22 / Planes de inversión formulados y en ejecución	0264 / No. de Planes	54	100	74,051,145	44	81.5	36,279,500**	49%

*medido por las transferencias realizadas al PNUD (F-01 generados)

** Incluidos Lps 787,860.11 en estado de devengado en SIAFI aun no pagados al PROMECOM

7. Cumplimiento de condiciones **previas al primer desembolso del Banco Centroamericano de Integración Económica BCIE** programado por un monto de US\$ 500 MIL, depositado en las cuentas del proyecto el 1 de junio de 2011, el mismo fue trasladado a las cuentas del PNUD en el mes de julio, debido a tramites que debieron gestionarse y realizarse a lo interno de la gerencia administrativa de la SAG y el Sistema SIAFI de la Secretaria de Finanzas SEFIN.

Se destaca que estos fondos actualmente se encuentran totalmente comprometidos para el financiamiento de la formulación de Planes de Inversión, Capital semilla a los GER y dotación de Asistencia Técnica y Capacitación especializada, gestionados en el último semestre del 2011, se espera haber liquidado dicho desembolso de manera completa para el mes de marzo de 2012. En función de agilizar esta actividad se ha acordado con la gerencia de país del BCIE la apertura del **fondo rotatorio** para hacer liquidaciones parciales sobre la base de monto de los desembolsos recibidos fijados en US\$ 500 MIL, sobre esto ya se han realizado gestiones coordinadas con SEFIN y el tramite se encuentra ahora en análisis en el BCIE.

8. Desarrollo del primer estudio del Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto **RIMS**, mediante el levantamiento y análisis de la encuesta para medir indicadores de impacto (3er nivel), desarrollado a través de la contratación de un consultor independiente. Para lo cual el PROMECOM recibió todo el acompañamiento requerido de parte del FIDA, facilitando así mismo la asesoría técnica del Lic. Daniel Laguna, desde la fase de formulación de Términos de Referencia, No Objeción al proceso de contratación y al consultor seleccionado, aplicación de la encuesta en campo, supervisión directa del Proyecto durante el levantamiento de las 900 encuestas, generación de informe final y entrevista a encuestados posterior a la aplicación del ejercicio, de manera de validar la aplicación de la Metodología diseñada por FIDA.

Principales Conclusiones del Estudio RIMS:

- a. De acuerdo a la distribución de la población por quintiles de pobreza, Un 60% de su población vive en los niveles de más pobre a promedio.
- b. El 64% de la población expresó haber pasado en el último año por un período de carestía alimentaria o hambre, con una duración media de 7.5 meses. Un 3% manifestó haber tenido esta dificultad durante todo el año, principalmente la población de la zona 2, la cual es la región más deprimida del Departamento de Yoro, en donde radica mayormente la población de la etnia Tolupán.
- c. La malnutrición infantil, cuyos datos resultantes en la desnutrición crónica para niños y niñas menores de 5 años, son del 20% y 23% respectivamente, permite visualizar posible continuación de niveles de pobreza.
- d. La jefatura de los hogares recae en un 24% en mujeres, 4 puntos arriba del nivel nacional.
- e. El 85% de las mujeres y el 81% de los hombres pueden leer y escribir, destacando a los jóvenes entre 15 y 24 años de edad, quienes alcanzan altos porcentajes en este indicador, con valores del 92% en las mujeres y 97% en los hombres.

Así mismo se ha actualizado de manera conjunta con el equipo técnico, el reporte anual 2011 sobre el Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS) en sus indicadores de 1er y 3er nivel, el cual ha sido recientemente remitido al FIDA.

9. Elaboración de informes sobre la gestión del proyecto para FIDA, BCIE y PNUD.
10. Acompañamiento técnico al Coordinador General del PROMECOM en las reuniones del Consejo Orientador Local del Proyecto (**COLP**) en el cual se actúa como secretario, para la 1ra aprobación de planes de inversión, discusión de Planes Operativos anuales y seguimiento a las acciones del proyecto en campo, sobre esto último han manifestado querer colaborar más con el Proyecto, en tal sentido se desarrollara una gira conjunta en el 1er trimestre de 2012.
11. Acompañamiento técnico al Coordinador General del PROMECOM en las reuniones del Comité Orientador del Proyecto (**COP**), instancia de revisión y aprobación de las acciones estratégicas del PROMECOM como ser: su Marco Operativo y Estratégico, los Planes Operativos Anuales, las Inversión del Proyecto vinculantes a Planes de Negocios, Planes de Desarrollo Organizacional y Planes de Manejo Comunitario, sobre este último aspecto se destaca el valioso apoyo brindado a la coordinación general por parte del componente IPM por medio de la Asistente de Mercados.
12. Para la implementación por primera vez del **Estudio de Base del PROMECOM**, se desarrollaron un serie de reuniones con el equipo técnico del PROMECOM para:
 - a) La identificación y priorizaciones de las relaciones causales vinculadas a cada componente según los principales resultados esperados del Proyecto.

- b) La actualización del Marco Lógico del Proyecto, sobre el cual en el POA 2012 se incorpora vinculación de los resultados esperados a las actividades de cada componente.
- c) Formulación de los Términos de referencia para la realización del estudio de Base.

Como resultado de lo anterior en coordinación con la **Unidad de adquisiciones del PNUD**, dado el monto del estudio estimado en US\$ 60 mil, se logro dar inicio al proceso de contratación de la empresa consultora que desarrollara dicho estudio, lanzando de manera pública y abierta en el mes de diciembre, el **proceso EOI** para la obtención de las Expresiones de Interés de las empresas con el perfil requerido, se está en el proceso de generar la lista corta de las empresas que cumplan el perfil definido, esperando dar inicio al proceso de licitación SDP a finales del mes de febrero.

Se destaca que en este ciclo de trabajo se ha contado con la valiosa dirección técnica del Lic. Daniel Laguna del FIDA, y varias ocasiones de manera presencial en el proyecto y en comunicaciones frecuentes mediante correo electrónico.

13. Formulación del **Plan Operativo Anual (POA) 2012** y Plan de Adquisiciones PAC relacionado, así mismo se formulo en el formato del PNUD AWP para su ingreso en el sistema Atlas. Se destaca que la elaboración del POA es mediante un proceso de construcción coordinado con la Dirección del Proyecto y el equipo técnico, así mismo con la validación del PNUD. Este comienza con la elaboración del POA-PRESUPUESTO en formato solicitado por la Secretaria de finanzas para su ingreso en el Sistema SIAFI.

El monto y la distribución por fuente del POA presupuesto SIAFI 2012 es el siguiente:

Techo disponible proporcionado por SEFIN		
fuelle	Lps	US\$ (19.05)
FIDA	16,582,599.00	870,477.64
BCIE	30,277,508.00	1,589,370.50
GOB	2,955,774.00	155,158.74
TOTAL	49,815,881.00	2,615,006.88

Así mismo el monto y la distribución del POA 2012 según las metas requeridas reales es el siguiente:

POA y PRESUPUESTO 2012		
fuelle	Lps	US\$ (19.05)
FIDA	39,245,380.17	2,060,124.94
BCIE	30,277,508.00	1,589,370.50
GOB	2,959,452.21	155,351.82
TOTAL	72,482,340.38	3,804,847.26

Existiendo un requerimiento adicional por fuente de:

Solicitud adicional (PRESUPUESTO GLOBAL)		
fuelle	Lps	US\$ (19.05)
FIDA	22,662,781.17	1,189,647.31
BCIE	-	-
GOB	3,678.21	193.08
TOTAL	22,662,781.17	1,189,647.31

Se justificará ante el Gobierno de Honduras el uso adicional de fondos, en función de la ejecución eficiente de los montos ya asignados. Así mismo se destaca que el COP aprobó el Monto de L 72,482,340.38 en base a las metas propuestas por el PROMECOM en el mes de diciembre.

B) Administración

1. **Seguimiento de controles administrativos implementados:** ha seguido con la mejora continua en los controles establecidos tales como:

Archivos de contratos: se tienen clasificado por numero correlativo, año, proveedor monto otorgado.

Bitácoras de vehículos: los mismos reflejan los mantenimientos prevenidos, el buen uso de los vehículos, consumo de combustible, gasto por componente entre otras

Archivos de empleados: cada uno está clasificado desde su hoja de vida, proceso de contratación, permisos, vacaciones, incapacidades, evaluaciones y así a raíz de este control se lleva una matriz de control para determinar los días ausentes en el mes y las vacaciones tomadas y pendientes por tomar.

Entre otras se mencionan el registro de asistencia diaria que ha dado resultado para llevar el tiempo ausente en cada mes y por último la matriz de inventarios para asignar y descargar cada activo a cada empleado del proyecto

2. **Nuevo Sistema contable:** han fracasado dos procesos para la implementación y diseño del sistema contable, el primero en agosto dado que ninguna de las empresas ofertantes presento el tiempo requerido solicitado en los términos de referencia, así mismo las dos ofertas no eran competitivas entre sí, por tal razón se efectuó la modificación de los TDR, con el apoyo de Infotecnología de PNUD identificando las necesidades y acomodando los TDR para la cartera de proyectos de FIDA en Honduras, este en noviembre fracaso dado que las ofertas económicas superaron al presupuesto.

A mediados de diciembre se relanzo el tercer proceso, no incluyendo en los TDR la aplicación entono WEB que encareció las ofertas del proceso 2, dejándolo a cliente servidor con esta modificación se espera que las ofertas económicas se adapten al presupuesto y así

poder iniciar con la implementación del sistema contable para inicios del mes de marzo y concluir en el mes de septiembre del 2012.

- 3. Justificaciones de Fondos ante el FIDA:** En el ejercicio 2011 se efectuaron cinco (5) justificaciones de fondos por un monto de \$ 929,065.06 que representa un 59% del total recibido en la vida del proyecto. Destacando que solo en el último cuatrimestre se recibieron \$ 540,660.28 un 58% del total trasferido en el año 2011.

A inicios de febrero de 2012 ingresó la octava justificación de fondos por un monto de \$ 158,000.00 que corresponde a la ejecución de gastos hasta el III trimestre del 2011, se espera para el primer trimestre del 2012 recibir justificación del IV trimestre del 2011 por \$ 165,000.00.

F I D A CONTROL DE DESEMBOLSOS				
No DE DESEMBOLSO	FECHA DEL DESEMBOLSO	MONTO EN (US\$)	MONTO EN Lps (tasa 18.8951)	% de fondos recibidos
1	09/02/2009	500,000.00	9,447,550.00	28.90%
2	02/11/2009	143,045.00	2,702,849.58	8.27%
3	13/01/2011	175,391.01	3,314,030.67	10.14%
4	29/03/2011	40,740.61	769,797.90	2.35%
5	25/04/2011	172,273.22	3,255,119.72	9.96%
6	18/08/2011	102,912.44	1,944,540.85	5.95%
7	19/09/2011	437,747.78	8,271,288.08	25.30%
8	06/02/2012	158,031.57	2,986,022.32	9.13%
TOTAL RECIBIDO		1,730,141.63	32,691,199.11	

F I D A CONTROL DE LIQUIDACIONES			
No DE LIQUIDACIÓN	FECHA DE ENVIO DE LIQUIDACIÓN	MONTO EN (US\$)	MONTO EN Lps (tasa 18.8951)
1	Septiembre de 2009	143,045.00	2,702,849.58
2	Noviembre de 2010	175,391.01	3,314,030.67
3	09/12/2010	40,740.61	769,797.90
4	29/03/2011	172,273.22	3,255,119.72
5	30/06/2011 VI Justificación	102,912.44	1,944,540.85
6	18/08/2011 VII Justificación	437,747.78	8,271,288.08
7	31/01/2012 VIII justificación	158,031.57	2,986,022.32
TOTAL EN LIQUIDACIÓN		1,230,141.63	23,249,676.81
% de los desembolsos recibidos		71.10%	

Diferencia por liquidar sobre el total desembolsado	US\$ 500,000.00	28.90%
--	------------------------	---------------

- 4. Conciliación de saldos mensual,** la administración ha hecho el esfuerzo de llevar los saldos conciliados por cada fuente de financiamiento con PNUD, dado que todas las operaciones se efectúan a Excel entre las que se mencionan reversiones, clasificación de fuente fondos, categorías de gastos, componente, COA PNUD, así mismo se lleva el control de cada gasto justificado para no reportarlo en otra justificación
- 5. Apertura Cuenta anticipo PNUD** el departamento de finanzas de PNUD realizó una revisión de los controles administrativos y financieros a la administración de la UCP con el fin otorgar un anticipo de fondos trimestral, para cubrir costos operativos, capacitaciones eventos y talleres, a pesar de carecer de un sistema contable, PNUD pudo evidenciar los controles y dio visto bueno para poder manejar dicha cuenta, que es solicitada trimestralmente y liquidada mensualmente.
- 6. Justificación de fondos al BCIE,** en junio del 2011 se recibió la primera transferencia de fondos del BCIE por \$ 500,000.00, sobre el cual se ha tenido reuniones con representantes del banco con el fin de plantear como presentar las justificaciones de los fondos, obteniendo resultados significativos dado que ya se tiene el visto bueno para poder presentar las justificaciones con el mismo proceso que se presenta al FIDA, así mismo se está gestionando la apertura del fondo rotatorio.
- 7. Control de inversión de fondos:** se ha elaborado una serie de matrices para poder controlar de la mejor manera la ejecución de fondos de inversiones y conocer así los porcentajes de ejecución y el logro de los objetivos planteados en los planes de negocio. Así mismo se ha realizado capacitaciones al personal de administración para que puedan llenar las matrices de la mejor calidad posible y así contar con información confiable.
- 8. Procesos de la auditoría 2011:** se han elaborado los términos de referencia por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del 2011, a la fecha el proceso se encuentra en la etapa de selección de la firma auditora se espera que inicie a mediados del mes de marzo del 2012 y entrega del informe final a finales de mayo del 2012.
- 9. Impuesto sobre la renta:** en el año 2011 se efectuaron compras exoneradas por un valor de \$ 62,924.19 exonerando la cantidad de \$ 7558.10 en concepto de impuesto sobre ventas, para la exoneración de impuestos sobre ventas correspondientes al año 2012 se han efectuado las gestiones desde octubre del 2011 ante la Dirección Ejecutiva de Ingresos, para que nos conceda la respectiva exoneración de impuestos sobre las ventas que se espera que se esté vigente en el mes de marzo.
- 10. Adquisición de equipo de cómputo:** Se efectuaron las gestiones ante la Secretaría de Finanzas para poder adquirir varios equipos de oficina cargados al POA 2011(4 Laptops, 1 Proyector, 3 cámaras fotográficas, 4 GPS, y mobiliario), el mismo fue autorizado por SEFIN, y se está en espera de la recepción de los mismos.
- 11. Manual Operativo del Proyecto MOP,** Se apoyó en la finalización del MOP específicamente en los anexos de control interno, Reglamento de viáticos, y Manual de inversiones este en la sección de procesos de adquisiciones y liquidaciones de fondos de los grupos empresariales. Se destaca la participación del PNUD y del FIDA en la obtención del documento final que cuenta ya con la No Objeción requerida.

12. Se implemento formatos de los estados financieros acumulados por fuente de financiamiento (Estado de resultado, Balance General, Estado de origen y aplicación de Fondos, Ejecución Integrada, Ejecución Anual y Acumulada) con el objetivo de conocer la ejecución real del Proyecto, el estado de desembolsos por categoría, componente y disponibilidad presupuestaria del convenio de préstamo.

5. Gestión del Conocimiento

Principales Innovaciones y aprendizajes del Proyecto

1. La incorporación en la UCP de una especialista en el tema de adquisiciones por parte del PNUD, ha resultado un valioso apoyo para la implementación efectiva de la normativa de dicho organismo en los procesos de adquisiciones desarrollados principalmente en el último cuatrimestre del 2011, generando una buena práctica en el ejercicio de la aplicación de los procesos de adquisición bajo la normativa del PNUD, desde los procesos de compras locales, solicitudes de cotización, solicitudes de propuestas, contratación de consultorías individuales. Quedando aun pendiente el desarrollo de un proceso sistemático de transferencia de conocimiento certificado a la UCP para poder desarrollar dichos procesos de forma autónoma.
2. Depuración de la estrategia y proceso que permite la formulación de los Planes de Inversión, desde la creación del registro de prestadores de servicios precalificados y su actualización trimestral, ajuste de TdR, conformación de paquetes de licitación, coordinación de planes de trabajo con PST, supervisión y seguimiento de trabajo de campo, realización de observaciones y ajustes a los documentos finales, y la formulación de Acuerdos de Subsidio de Microcapital, todo lo anterior se realiza ya de manera continua, con el apoyo coordinado de toda la UCP.
3. Potenciar el tema ambiental separando del tema de género planteado en el diseño del proyecto, considerándolo como eje transversal en el proyecto, ahora también vinculado a las acciones de gestión territorial del Componente DOGT como principal apoyo en la ejecución de estas acciones.
4. Innovación al plantear la realización del Estudio de Base desde una perspectiva de un grupo de especialistas externos en una sola empresa, con la colaboración de los técnicos del PROMECOM, cubriendo por separado los temas principales del Proyecto considerados en sus componentes como ser, i) un especialista en organizaciones económicas rurales, servicios técnicos rurales y acceso a mercados (*coordinador*); ii) un especialista en desarrollo de organizaciones rurales e indígenas, territorialidad y género y; iii) un especialista en desarrollo agropecuario rural, encadenamiento productivo y comercial, seguridad alimentaria y recursos naturales.
5. La potenciación de la orientación al mercado en los procesos vinculantes a brindar apoyo a los grupos empresariales rurales ha sido muy importante, y ha incidido desde la identificación de PST en el registro actual llevado en PNUD, la formulación de los TdR para la formulación de Planes Integrales de Inversión, Asistencia Técnica- Capacitación y los tdR del Estudio de Base; esto ha dado como resultado la obtención de Planes de Integrales de Inversión de mucha mejor calidad, con niveles de inversión mucho más acertados, existiendo aun oportunidades de mejora.
6. La buena práctica de reuniones frecuentes quincenales, semanales del equipo técnico lideradas por la coordinación general y apoyo de Planificación, ha sido un factor positivo que ha consolidado el trabajo en equipo de los diferentes componentes, gracias a ello se han alcanzado muy buenos resultados hasta la fecha, existiendo aun oportunidades de mejora.

6. Cuadro resumen de la implementación de las recomendaciones de la última supervisión de Agosto de 2010

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
<i>Implementación del proyecto</i>	Contratación de la Asistencia Técnica comprendida en los planes de inversión	Octubre 2011	UCP	<p>EN PROCESO</p> <p>Para 15 GER con desembolsos ya realizados, proceso en fase final, sujeto a la negociación de ofertas económicas con los PST para firma de contratos.</p> <p>AT y Capacitación para los 29 GER con PI aprobados en COP de diciembre de 2011, ya se tiene listo el paquete de licitación SDP a lanzarse a inicios de febrero.</p>
	Validación y socialización de la Estrategia de intervención del PROMECOM	Octubre 2011	UCP	<p>CUMPLIDO</p> <p>Revisión continua de su implementación en las reuniones del CTP, así mismo revisada con el COLP, los cuales estarán realizando gira de acompañamiento en campo en el 1er trimestre de 2012.</p>
	Revisión de los Planes de Negocios	30 septiembre 2011	UCP	<p>CUMPLIDO</p> <p>Se realizo revisión de planes de negocio en ejecución, términos de referencia para formulación de nuevos 29 planes de negocios entregados en el mes de diciembre, así como de la AT y Capacitación, incorporando elementos de sostenibilidad, orientación al mercado, y comercialización inclusive en Planes Integrales de Inversión (PMC) para grupos categoría D.</p>

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
<i>Implementación del proyecto</i>	Mejora en la agilización de procedimientos administrativos	Continuo	UCP- PNUD	<p>EN PROCESO</p> <p>Existe constante comunicación de la administración y coordinación del PROMECOM con el PNUD, para la realización de las conciliaciones de gastos de manera mensual, las cuales inciden en el monto y frecuencia de las justificaciones a enviar al FIDA. Aun existen desfases que se esperan mejoren con la implementación del Sistema Contable, cuyo proceso de contratación fue relanzado en el mes de diciembre y se espera poder contar con la empresa consultora para el mes de marzo.</p>
	Elaboración del Estudio de Base	Enero 2012	UCP – UPSEG	<p>EN PROCESO</p> <p>Se cuenta con los TdR con No Objeción, ya se lanzo el proceso de levantamiento de las Expresiones de Interés para generar la lista corta, se espera lanzar el paquete de licitación SDP para finales del mes de febrero</p>
Productos/resultados	Revisión y actualización de las líneas estratégicas del componente y su integración con el componente (IPM)	sept./2011	Encargados de Componente 1 y2 y UCP	<p>PROCESO CONTINUO</p> <p>Se ha realizado una revisión de sus Estrategias, encontrando la complementariedad necesaria en las acciones que vinculan a los dos componentes, visualizando no tareas por componente sino un enfoque de proceso, que influye de manera positiva en la calidad de los Planes de Negocios entregados al componente IPM para su implementación, por ejemplo la necesaria visión del IPM en trasferida al PST que formula el Plan de Negocios, en la identificación de necesidades de AT y capacitación, sobre la base del documento del PI formulado y el diagnostico del GER . Así mismo se han dejado como tareas particulares del IPM el tema del sistema de inteligencia de mercados.</p>

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
	Incluir en el componente DOGT la línea estratégica de Fortalecimiento y Consolidación con acciones y actividades concretas para asegurar la sostenibilidad de las organizaciones comunitarias y empresariales que apoyaran con los 3 tipos de Planes Propuestos. (PMC, PN, PDO).	Sept./2011	Encargado del Componente DOGT	<p>PROCESO CONTINUO</p> <p>Esta acción se consolida gradualmente, visualizado como un proceso continuo, ligado a la calidad y tipo de AT brindada a cada GER de acuerdo a su categoría (Capacidad) en cuatro temas principales</p> <p>1) Fortalecimiento Organizativo, 2) Fortalecimiento Administrativo, 3) Fortalecimiento en Gestión y Mercadeo, y 4) Fortalecimiento Productivo. Se vincula a la siguiente recomendación.</p>
	Desarrollar la línea estratégica de transferencia de capacidades para los usuarios/as del Proyecto y los Proveedores de Servicios.	Sept. Oct./2011	Encargado del Componente DOGT	<p>EN PROCESO</p> <p>Actualmente se realiza mediante el análisis del método de contratación de PST para brindar la AT a los GER. Se han unido los temas de asistencia Técnica y Capacitación por considéralos vinculantes y complementarios, así mismo que pueden ser cubiertos por un solo PST para varios GER con características similares. Así mismo se están uniendo los temas principales que se cubren con al AT y capacitación especializada para el caso:</p> <p>1) Fortalecimiento Organizativo y Administrativo, por medio de un mismo PST 2) Fortalecimiento en Gestión, Mercadeo y Productivo, por medio de un mismo PST</p>
	Apropiación de la herramienta de caracterización de Organizaciones para focalizar el tipo de atención requerida.	Oct./2011	Encargado del Componente DOGT y técnicos de campo.	<p>CUMPLIDO / PROCESO CONTINUO</p> <p>Se utiliza de manera permanente y la misma forma parte del expediente de cada GER y es un insumo indispensable dentro del paquete de licitación SDP entregado a los PST que formulan los Planes de Negocios.</p>

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
	Socializar con los beneficiarios/as del Proyecto el tipo de Plan seleccionado para que se apropien del mismo.	Oct. Nov./ 2011	UCP y Encargado del componente	CUMPLIDO Tarea realizada ya con los 15 GE con acuerdo Micro capital tarea específica de los supervisores de campo. Así mismo con el paquete nuevo de 29 PI formulados, fue una exigencia cumplida por los PST aplicando un proceso participativo de formulación. En acompañamiento con los Supervisores de campo y coordinadores de componente DOGT e IPM
	Promover la asociatividad y las relaciones de apoyo mutuo en las organizaciones que están siendo apoyadas por el PROMECOM, en la producción y comercialización.	Oct. Nov. Dic./2011	UCP y Encargado del componente	EN PROCESO Vinculante a la acción de componente IPM, se están realizando acercamientos con SAG-PRONAGRO y PYME RUAL que manejan el tema de encadenamientos productivos y de valor, para buscar apoyar esquemas de asociatividad en las cadenas presentes en Yoro.
	Asegurar la certeza jurídica de los terrenos donde se construye infraestructura productiva evitando con ello conflictos internos posteriores, antes de la asignación de fondos.	Durante el diseño de los Proyectos. Caso específico darle tratamiento inmediato	UCP y Encargado del componente	EN PROCESO Se ha desarrollado un modelo de Contrato de arrendamiento, validado a nivel de las municipalidades, el cual está siendo aplicado a los GER que presenta esta situación. Así mismo ser más selectivos en la focalización de GER y la certeza jurídica.
	Realizar el diagnóstico de análisis de género en los municipios y organizaciones donde se encuentra el grupo meta del Proyecto.	Sep./2011	Especialista en Género del PROMECOM	EN PROCESO Se cuentan con los TdR para la realización del diagnóstico, sin embargo el proceso se vio obstaculizado por la renuncia inesperada de la responsable de género a mediados del mes de noviembre. Se espera agilizar el trámite con la nueva especialista a partir del mes de marzo.

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
	Elaborar la estrategia de intervención con las líneas estratégicas para promover el enfoque de género con los beneficiarios/as del Proyecto.	Sep. Oct./2011	Especialista en Género del PROMECOM	PENDIENTE Labor a desarrollar con la especialista en el tema una vez esté integrada en el Proyecto, en tal sentido se validará con ella la estrategia general de género existente poniendo especial atención al tema.
	Revisar y ampliar los Planes de Negocio vigentes	Septiembre 2011	Encargada del componente UCP	PROCESO CONTINUO Se ha dado espacio a nuevos rubros de inversión, dentro de los 29 planes de Inversión recién elaborados que van desde lácteos, Harina de Maíz Nixtamalizado, pinol saborizado, semilla de frijol empacada ,café en bolsa, semilla de frijol empacada.etc
	Ampliar el monto de aporte económico cuando se considera necesario para logra el objetivo	Septiembre 2011	Encargada del componente UCP	CUMPLIDO Contemplado en el nuevo lote de Planes formulados en el periodo de septiembre a diciembre, poniendo especial atención al tema con los PST, observando montos de inversión más ajustados a los requerimientos del Plan de Inversión para el logro de los objetivos.
	Dar debida importancia al análisis de impacto ambiental durante la elaboración de los planes de negocio y durante su implementación.	Septiembre 2011 y durante la vida del proyecto	UCP	CUMPLIDO / PROCESO CONTINUO Proceso de trámite de pago de licencias Ambientales incluida para los nuevos 29 planes de inversión y trabajándose en via convenio de exoneración para los primeros 15 planes en ejecución.

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
	Acelerar el proceso de contratación de la AT	Septiembre 2011	Coordinación	EN PROCESO Sobre el 1er lote de AT, el proceso se ha llevado hasta el punto de negociación de las ofertas económicas, dado que los montos ofertados están por encima de lo estimado por el PROMECOM para este servicio. Previo a las negociaciones se estableció comunicación con FIDA y BCIE para informar la situación y discutir el curso de acción. Las negociaciones se han desarrollado por la coordinación del proyecto con asistencia de la especialista en adquisiciones del PNUD a inicios de febrero. El nuevo lote de AT y Capacitación ya se ha formulado y será lanzado a inicios del mes de febrero.
<i>Sostenibilidad</i>	Definir los procesos para la transferencia de conocimientos técnicos productivos, tecnológicos, de comercialización y gestión administrativa financiera	Septiembre 2011	UCP	CUMPLIDO Aplicado a los dos procesos de AT y Capacitación uno en fase de finalización y el segundo a ser lanzado a inicio de febrero
	Elaboración de la Estrategia de Salida	Marzo 2012	UCP	PENDIENTE
	Promover y facilitar el desarrollo de encadenamientos empresariales		UCP	EN PROCESO Vinculante a la acción de componente IPM, se están realizando acercamientos con SAG-PRONAGRO y PYME RUAL que manejan el tema de encadenamientos productivos y de valor, para buscar apoyar esquemas de asociatividad en las cadenas presentes en Yoro.
	Promover y fortalecer las alianzas estratégicas con los integrantes de las cadenas empresariales.			

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
<i>Aspectos fiduciarios</i>	Solicitar enmienda del convenio de préstamo, para establecer el cambio de Institución Cooperante a Supervisión Directa, reasignación de categorías y ampliación del monto de anticipo.	Coordinador del Proyecto y Administrador	30 Septiembre 2011	CUMPLIDO Aprobación de Junta Directiva de FIDA a inicios del mes de febrero
	Contar con un sistema contable adecuado y funcionado	Coordinador del Proyecto	15 de octubre 2011	EN PROCESO Proceso de contratación relanzado en el mes de diciembre, ajustado según recomendaciones del FIDA, se espera poder contar con la empresa consultora para el mes de marzo.
	Enviar al FIDA el Manual Operativo y reglamentos ya aprobado por el COP	Coordinador del Proyecto	10 septiembre 2011	CUMPLIDO Documento con No Objeción del FIDA incluyendo el Manual de uso de fondos de inversión recibidas el 4 de octubre y 17 de noviembre respectivamente. Ambos en ejecución.
	Presentación de Reposición de fondos No. 7	Administración	30 Agosto 2011	CUMPLIDO Remitida y recibida la reposición de fondos No 8 por un monto de US\$ 158,031.57
<i>Otros aspectos</i>	Elaborar y validar herramientas para seguimiento y evaluación de los planes en ejecución	UPSEG	Continuo a partir de noviembre 2011	CUMPLIDO / PROCESO CONTINUO Se elaboraron herramientas para el seguimiento a los grupos empresariales, así como para el control de los usos de fondos y la formulación de las liquidaciones a presentarse al PROMECOM, los mismos forman parte del Manual de Uso de Fondos de Inversión. Así mismo se contemplan en los Planes de Negocios y en los Acuerdos de Subsidio de Microcapital.

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
	Facilitar autoevaluaciones a nivel de la UCP	UPSEG	Noviembre 2011	<p>CUMPLIDO</p> <p>Proceso practicado, e implementado en las matrices de avance físico de cada componente, así mismo dentro del esquema de evaluación de la gestión de cada consultor se practica una autoevaluación a ser validad por cada jefe de unidad, la misma es remitida al PNUD para las acciones a seguir con el consultor que pueden ser según el caso una promoción, incremento de sueldo, continuidad del contrato o recisión del mismo.</p>
	Identificar y monitorear los elementos de sostenibilidad en los planes en ejecución	UPSEG	Continuo a partir de octubre 2011	<p>PROCESO CONTINUO</p> <p>Esta acción se consolida gradualmente, visualizado como un proceso continuo, ligado a la calidad y tipo de AT brindada a cada GER de acuerdo a su categoría (Capacidad) en cuatro temas principales:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Fortalecimiento Organizativo, 2) Fortalecimiento Administrativo, 3) Fortalecimiento en Gestión y Mercadeo, y 4) Fortalecimiento Productivo. <p>Se han unido los temas de Asistencia Técnica y Capacitación por considéralos vinculantes y complementarios, así mismo que pueden ser cubiertos por un solo PST para varios GER con características similares.</p> <p>AT en fase contratación aun no implementada</p> <p>Se destaca así mismo el giro al tema de negocios y acceso de mercados aun en los Planes de inversión sociales</p>
	Seguimiento a los productos de las visitas de terreno por parte de la UCP, en particular de los supervisores de campo	UPSEG	Continuo a partir de octubre 2011	<p>PROCESO CONTINUO</p> <p>Se realiza en coordinación con los Coordinadores de Componente, en reuniones del Comité Técnico del Proyecto, realizas de manera frecuente, quincenal o semanal según el caso.</p>

7. CONCLUSIONES

- 1) El PROMECOM ha continuado con un ritmo adecuado y consistente identificando y aprobando Planes o Proyectos de Inversión, prueba de ello es la obtención de 44 Planes de Inversión (81% de su meta principal) aprobados por todas las instancias técnicas y normativas del proyecto, así mismo identificando mas perfiles de inversión para el inicio del 2012 lo que implica continuidad de las acciones e inversiones en campo.
- 2) Relativo al marco Operativo y normativo (Manual Operativo; Manual de uso de fondos de inversión; Estrategia General de Operación incluyendo las específicas de género, ambiente y de intervención de la Etnia Tolupan; modelos de Planes de inversión que incluyen solicitud de apoyo estándar, perfil de inversión estándar, Plan de Negocios PN, Planes de Desarrollo Organizacional PDO, Plan de Manejo Comunitario PMC, Modelo de Acuerdo de Subsidio de Microcapital), el PROMECOM ha finalizado y depurado el mismo durante el 2011, obteniendo las No Objeciones necesarias, queda el reto de buscar la mejora continua de estos instrumentos sobre su puesta en práctica a partir del 2012.
- 3) Durante el 2011 el Proyecto ha vencido su situación de riesgo y rezado en la generación de resultados, generado una imagen de credibilidad y transparencia tanto a nivel de su población meta, del Gobierno Central como de los organismos financiadores y rectores FIDA, BCIE y PNUD, prueba de ellos fueron los excelentes resultados obtenidos durante las revisiones de cartera desarrollados en el mes de noviembre del 2011 en la Secretaria de Finanzas SEFIN. Así como la buena evaluación proporcionada por el FIDA en su última Misión de Supervisión del 2011 calificando al Proyecto con nota 4 de 6 SATISFACTORIO.
- 4) La aplicación de la normativa de Adquisiciones del PNUD durante el 2011, se ha realizado de una manera efectiva, aportando a la credibilidad y transparencia del proyecto, así mismo a la muy buena calidad de los productos obtenidos.
- 5) El tema de la iliquidez de fondos se visualiza como un obstáculo completamente librado a partir del 2012, esto gracias a las gestiones realizadas durante el 2011, culminando principalmente con el incremento de la cuenta especial de los fondos FIDA de US\$ 500 Mil a US\$ 940 Mil, así como con la implementación del fondo rotatorio con el BCIE sobre la base de US\$ 500 Mil.

8. RECOMENDACIONES

- 1) Continuar con el proceso de focalización y levantamiento de la demanda de manera participativa a fin de buscar el beneficio de la población más pobre del departamento de Yoro, se espera alcanzar 131 Proyectos de inversión en ejecución para finales del 2012.
- 2) Redoblar esfuerzos para la puesta en marcha del Sistema Contable lo que vendrá a agilizar los procesos de justificación de gastos ante los organismos financiadores, así como a agilizar las gestiones administrativas con el PNUD.
- 3) Continuar con el proceso trimestral de ampliación de la base de Prestadores de Servicios Técnicos (PST) tanto para poder operativizar y agilizar los procesos de adquisiciones y contrataciones que los incluyen, así como para identificar necesidades de fortalecimiento que mejoren la calidad de los servicios prestados.
- 4) Agilizar el proceso de contratación de la Asistencia Técnica y Capacitación, incluyendo el tema del encadenamiento productivo..
- 5) Darle el seguimiento adecuado a las recomendaciones y observaciones realizadas por FIDA, BCIE, y SEFIN con la cual se actualiza un Plan de Acción para mejorar la ejecución cada 15 días.

ANEXOS

1. Aspectos financieros - Desempeño financiero efectivo por fuente de financiación, componente y desembolsos por categoría

Desempeño financiero por financiador

Financiador	Estimado (en miles de USD)	Desembolsos (en miles de USD)	Porcentaje desembolsado
Préstamo FIDA	9,385,000	1,572,150.51	16.75%
Donación FIDA			
Cofinanciador	4,006,000	500.000.00.	12.48%
Gobierno	1,180,000	341,099.74	28.91%
Remanentes	269,537	269,537	100%
PNUD	45,039	45,039	100%
Productores	2,162,000		0%
Total	17,047,576	2,727,826.26	16.00%

Desempeño financiero por fuente de financiación y componente (en miles de USD)

Componente	Préstamo FIDA			Donación FIDA			Cofinanciador			Gobierno			Remanentes			Total		
	Estimado	Efectivo	%	Estimado	Efectivo	%	Estimado	Efectivo	%	Estimado	Efectivo	%	Estimado	Efectivo	%	Estimado	Efectivo	%
DOG T	944,483	33,917	4				322,344	79,543	25	0			13,500	13,500	100	1,280,328	126,960	.10
IPM	1,017,282	383,571	38				290,909	293,119	101	0			172,354	172,354	100	1,408,544	849,044	60
GAP	851,062	406,322	48				0	0	0	222,434	111,995	50	83,683	83,683	100	1,157,179	602,000	52
TOTAL	2,812,827	823,810	29				613,253	372,662	61	222,434	111,995	50	269,537	269,537	100	3,918,050	1,578,003	40

--	--	--	--	--	--

2. Desembolsos del préstamo del FIDA (SDR, al 31 12 2011)

Categoría	Descripción de la categoría	Asignación	Asignación	Desembolsos	Saldo	Porcentaje desembolsado
		original	revisada			
I	Vehículos y Equipos	109,858		50,155	59,703	45.65%
II	Capacitaciones y talleres	94,164		16,259	77,905	17.27%
III	Fondo de iniciativas comerciales	3,327,124		538,468	2,788,655	16.28%
IV	Servicios Contratados	3,028,938		281,575	2,747,363	9.30%
V	Salarios	1,600,786		680,333	920,189	42.52%
VI	Costos Operativos	517,901		167,333	350,568	32.31%
	Sin Asignación	706,229		0		0%
	Depósito inicial \$ 500.000					
	Total	9,385,000		1,734,387	7,65,0613	18.48%

El valor total de los desembolsos no incluye los valores depositados en PNUD.

**3. Progresos materiales respecto de los programas operativos anuales,
incluidos los indicadores del RIMS**

Componente/ Subcomponente o producto	Indicador	Unidad	Periodo: 1-1-2011 a 31-12-2011			Acumulativo Efectivo	Objetivo fijado en la evaluación ex ante	%
			POA 2011	Efectivo	%			
Componente 1 Desarrollo Organizacional y Gestión Territorial								
Subcomponente		Numero	2400	1748	73%	2563	7000	37%
	Personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos	Hombres	1560	1168	75%	1811	4550	40%
		mujeres	840	580	69%	752	2450	31%
	Planes por aldea o de comunidad formulados	Numero	54	45	83.3%	45	322	14%
	Grupos que intervienen en la gestión de los recursos naturales	Numero	14	12	86%	12	240	5%
	Personas con acceso a servicios de asesoramiento facilitados	Numero	1200	223	18.58%	223	4800	4.64%
		Hombres	780	113	14.48%	113	3120	3.62%
		Mujeres	420	110	26.19%	110	1680	6.54%
	Personal de proveedores de servicio capacitado	Numero	20	0	0%	0	240	0%
	No. Planes de desarrollo organizacional y social formulados e implementados	numero	40	17	43%	17	173	10%
	No. de mapas territoriales para la gestión preparados	Numero	5	0	0%	0	30	0%
	No. de Hogares apoyados en la resolución de conflictos de tierra	Numero	500	0	0%	0	2000	0%
	No. de hogares con mejor capacidad para manejar recursos comunales	Numero	500	372	74.4%	372	2000	19%
	No. de organizaciones capacitadas en manejo de suelo y agua	Numero	54	0	0%	0	240	0%

	No. de mujeres indígenas con documentación de identidad y otros documentos legales	Numero	140	0	0%	0	700	0%
	No. de emprendimientos comerciales con empresas agro industriales establecidas al cierre del proyecto	Numero	NA	0	0%	0	6	0%
	No. de organizaciones que acceden a servicios de asistencia técnica	Numero	54	44	81.5%	44	240	18.3%
	No. de hogares que acceden a servicios financieros sustentables	Numero	1633	1748	107%	1748	2100	83%
	10 proveedores de servicios corporativos y de 30 IFIS con mejores capacidades de desarrollo de negocios empresariales orientadas a servir a los pobres rurales	Numero	6	0	0%	0	10 y 30	0% y 0%
Componente 2 Inserción y Posicionamiento de Mercados		Unidad	POA 2011	Efectivo	%	Acumulativo Efectivo	Objetivo fijado en la evaluación ex ante	%
	Grupos de comercialización formados o reforzados	Numero	34			44	173	25.4%
	No. organizaciones con planes de desarrollo empresarial, de las cuales 35% son lideradas por mujeres para la comercialización del café, ganadería y granos básicos	numero	5	10	200%	10	120	8.33%
	No. de contratos entre 120 organizaciones y proveedores de servicios para desarrollo empresarial y comercialización firmados	numero	34	10	29.42%	10	250	4%
Alcance Total del Proyecto		Unidad	POA 2011	Efectivo	%	Acumulativo Efectivo	Objetivo fijado en la evaluación ex ante	%
		Total	2400	1748			63,000	4%
	Personas que reciben servicios del proyecto	Hombres	1560	1168	75%	1811	49,950	4%
		Mujeres	840	580	69%	752	22,050	3%
	Hogares que reciben servicios del proyecto	Numero	2040	1748	86%	1748	11,700	15%
	Familias indígenas que reciben servicios del proyecto	Numero	500	290	58%	290	1,200	24%

4. FOTOGRAFÍAS



Misión de Supervisión FIDA (agosto), sede del Proyecto Morazán Yoro, se conto con el acompañamiento del PNUD.



Misión de Supervisión FIDA (agosto), Gira de campo, Grupo Los Prietos No 2, Morazán Yoro



Misión de Supervisión FIDA (agosto), Zona de cultivo, en Grupo Los Prietos No 2 Morazán Yoro



Parcela de producción de semilla de jengibre en Las Crucitas, El Negrito, Yoro.
GE Caja Rural Las Crucitas No.1



Misión de Supervisión FIDA (agosto),
Instalaciones de Planta de secado de café
Cooperativa COMISUYL, Subirana Yoro.



Misión de Supervisión FIDA (agosto),
Instalaciones de la Cooperativa
Agropecuaria Valle de Yoro COAVAY, San
Juan, Yoro, Yoro.



Mesa principal en evento de entrega de Capital Semilla a 15 Grupos de Productores (Julio)



Mesa principal en evento de entrega de Capital Semilla a 15 Grupos de Productores (Julio)



Representantes de GER beneficiarios en evento de entrega de Capital Semilla a 15 Grupos de Productores (Julio)



Prestadores de Servicio PST en labor de Formulación participativa de Planes de Inversión



Prestadores de Servicio PST en labor de Formulación participativa de Planes de Inversión.
Participación de la mujer



Prestadores de Servicio PST en labor de Formulación participativa de Planes de Inversión



Implementación de talleres de Gestión Ambiental con apoyo de SERNA.



Entrega de Material Didáctico en talleres de Gestión Ambiental con apoyo de SERNA. Fortalecimiento a Unidades Municipales Ambientales UMAS



Prestadores de Servicio PST en labor de Formulación participativa de Planes de Inversión